

شبكة الكهرباء الموحدة تدخل الأرض عبر العقبة الى سوريا وتركيا وأوروبا

٢,٥ مليار دولار رصدتها الصندوق العربي لشبكات الربط الكهربائي العربي

ك. ك. ف. بحلول ٣٧٤ كم ومحطات التحميل اللازمة وتقدر كلفتها بحوالي ١٤٠ مليون دولار منها حوالي ١٩,٦ مليون دولار داخل الأراضي الأردنية. ولما المرحلة الثانية فتمثل شبكة الربط ضمن المخطط من المعدن من سويبة عبر العراق إلى تركيا وبحيث تنفذ عام ٢٠٠٠. وتشتمل هذه المرحلة على خطوط نقل ك. ك. ف. بحلول عام ٢٠٠٨ كم ومحطات التحميل اللازمة وتقدر كلفتها بحوالي ١٠٠,٦ مليون دولار.

حيث ستقام محطة أخرى تتصل
بمحطة العقبة وتلك تتواصل
بخطوط الربط مع شبكة في عمان
بدمشق ثم استنبول بتركيا ،
ويتوقع المسؤول المصري ان
يتمتعي العمل في الجزء العربي من
المشروع بحلول عام ١٩٩٧ ،
الجزء الاثري فسيقوم بنك التنمية
الاسلامي بتحويله .

في برنامج ربط شبكات الكهرباء العربية بين برنامج لخرم تركيا، وأضاف أن مشروعاً آخر يجري إنشاؤه للربط بين مصر والسعودية وطبقاً للبرنامج المتفق عليه بين البلدين في اكتشاف البترول الكهربائي بين مصر والأردن وسوريا والشبكة التركية، ويقول وزير الكهرباء المصري ماهر باخانة إن محطة توليد السويس التي يساهم في تصديقها المصري للتماء في قامتها ستحتل نقطة انطلاق خطوط الضغط العالي التي تمتد جنوب سيناء إلى مكة بحد، طابا

٢,٤ مليار دولار لتمويل برنامج
الطريق الكهربائي على مستوى
الوطن العربي ككل وهو البرنامج
الذي بدأ بإرباط بين شمالي اليمن
وكان الصنوق قد ساهم في
الطريق بين تونس وليبيا ومول
لرئاسة لطريق بين شبكات الكهرباء
على مستوى الجزيرة العربية.

كما قام الصنوق بتحويل
الخطوات التمهيدية للطريق
الكهربائي بين مصر والأردن
وسوريا، ووصف رئيس
الصنوق في ذلك الطيف للحدث هذه
الخطوات بأنها الخطوة الأولى من
سلسلة

الأسواق:

■ سيشهد شهر حزيران المقبل لقاء جنيداً بين وزراء الطاقة في كل من مصر وسوريا والعراق وتركيا والأردن لمناقشة مشروعات الربط الكهربائي بين الدول الخمس ومن ثم الربط الكهربائي مع الشبكة الأوروبية الموحدة للمشروع المقرر أن يتكلف حوالي ١٨٤ مليون دولار علماً بأن المشروع السوري للاناء مع شبكة العراق لم يتخذ بعد.

بنك الأرضين له رأى آخر !!

بقلم : عودة سليمان الصويص

جعلنا أن يتضمن التقرير السنوي لأي بنك أو مؤسسة ذات
 صلة بالانتماء الوطني مقدمة تلور من بيدج أو قريب على
 مدخل إدارة طبعية تلور الظروف والسجلات الاقتصادية
 على الصاحة الدولية، وكذلك تلك المتعلقة بالانتماء الوطني،
 بحيث يساهم في بيان مدى الانجذاب أو التقدم الاقتصادي ولو
 بشكل مختص أو في تسليم الأضواء على مواطن القوة
 والضعف التي تعترضها الاقتصاد، ذلك أن حركة القوة
 المؤسسية وطبيعية عملها لا تكون في عزلة عن عملها
 الاقتصادي الذي تتعاضد معه وبالتالي فهي تؤثر وتتأثر بهذا
 الوسط وترتبط به وشائج متينة وعلاقات من النتيجة
 والسبب.

غير أن الملتقى لكلمة رئيس مجلس إدارة بنك الزين الواردة في تقرير البنك السنوي الأخير لعام ١٩٩٢، أما ملحقه أن هناك مقالة وقعت وهي في تقريرها عن قصة، نكتة، ملحقه تبقى من المقالات التي لا بد من اذاعتها لها باعتبارها عكست اتجاه الاداء الاقتصادي وأصل ما عرفت لعام ١٩٩٢ فهو ما صيغها تماماً لاحقاً من اقتصادنا الوطني، ذلك أن في كلمة رئيس مجلس الادارة ما يشير صراحة إلى أن السياسة النقدية التي اتبناها البنك المركزي قد أدت إلى ضبط حجم انشطار الاستثمار في السوق المالي، وكذلك إلى خفض معدلات نمو الاقتصاد الزيني بشكل عام.

إن المتتبع لتطور أرقام المؤشرات الاقتصادية الكلية، وكذلك لتقييم الأداء الاقتصادي الوطني لعام ١٩٩٢، يسلخ بوضوح عكس ما ورد في التقرير السنوي لبلد البحرين، ذلك أن هناك زياداً كبيراً في معدل نمو الاستثمارات الكلية لعام ١٩٩٢، وأن الاقتصاد الوطني قد حقق هذا النجاح الباعث على التفاؤل فاق كل التوقعات إذ بلغت حوالي ٧٠٪ بالأسعار الجارية وحوالي ٧٠,٧٪ بالأسعار الثابتة، وجدير بالذكر أن معدل النمو المتحقق عام ١٩٩٢ لم يشهد الاقتصاد الأردني أن مثله الكثير من عشر سنوات خلت وإن أداء الاقتصاد الوطني لا يزال واد يكون متميزاً بالنسبة لعام ١٩٩٢، باعتبار أن أداء هذا البلد قد نجح نفسه في فترة حادة وواضحة في معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي سواء بالأسعار الجارية أو الثابتة.

أما أن التقرير السنوي لبلد الأردن قد حاول أن يتغنى في تطورات الاقتصاد المحلي، وكذلك حاول أن يتكون له صورة إيجابية لطبيعة تحرك اقتصادنا الوطني، وذلك فائدة عظيمة ومباردة حسنة، غير أنه وإن كان قد نجح إلى حد ما في ذكر ما يتفق بالاحتمال العالي، إلا أنه ما من شك في أنه تمسح وأخفق تماماً بتطرق إلى اقتصادنا الوطني، وسلخ مغالطة تمنى أن تظهر ثانية في تقاريره المستقبلية.

مصر تباع ٤٠٪ من خيراتها في مزايا علي

يتوخى البنك المركزي الأردني من توفير الوطنية بشروط ميسرة دعم عمليات التصدير الوطنية.

وتتضمن تعليمات التسهيلات السارية ما يلي:

أولاً، تقبول الصادرات من خلال البنوك المرخصة ١- / رفع نسبة تمويل السلف المقدم للصناعات ٢- / التمتع ما قبل الشحن لتسريح ٣- / قيمة الاعتمادات التصديرية.

ب/ رفع نسبة تمويل السلف المقدمة من البنوك للتصدير والسحوبات والخصومات والشحن لتسريح ٩٠٪ بدلاً من ٨٠٪ من قبل البنوك.

٢- تخفيض سعر الفائدة على السلف المركزي تشجيعاً للصادرات الوطنية إلى ٥٪ سنوياً.

تعليمات
سهلات
البنك
المركزي
لتمويل
الصادرات

الإجراءات المعدلة تواكب التطورات التي يشهدها الأردن

ديوان المحاسبة يطبق "الرقابة اللاحقة" بدلا من "المسبقة"

الاتسواق :

الاسواق:

إذا كانت قيمتها تبخلف ألف دينار ففكر بيعتها أي لا تدم عملياً صرف المئتين من المئتين من دينار

فاكلر إذا لا تم تدقيقها مسبقاً من قبل مندوبي ديوان المحاسبة المخولين صلاحية عدم إجازة الصفوف إذا اكتشفوا مخالفة ما للموازين والأنظمة والتعليمات المرحية

وتضمنت الإجراءات أن لا يشارك ديوان المحاسبة في إجان الشراء والاستلام في الوزارات والهيئات والمؤسسات الحكومية والقطاع الخاص في كافة بنابر الخت هذه للجان مرسنة أكثر من الشراء والاستلام خاصة في مسألة تدقيقها بعد الشراء قائمة ولا تمل بوجهات ت الديوان في احكام رقابية ومحافظة على المال العام

وتضمنت الإجراءات أيضاً أن يتم تدقيق بعض الصفقة أو للدفعة الأولى وأي دفعة أخرى عندما يتجاوز الاتجاز نسبة ٥٠٪. وكذلك

■ **انتقل** ، اعتباراً من السبت الماضي ، يوم ديوان المحاسبة من الرقابة المسبقة إلى الرقابة اللاحقة يوم الإغلاق بالمهام

عزز وزير المالية والمسؤوليات المطلوبة به - أقرار رئيس الوزراء بإشياء وحددت الرقابة الداخلية ضمن الهيكل التنظيمية للوزارات والهيئات والمؤسسات موقفة يومياً من المحاسبة بعد الاتجاز

وكان رئيس الوزراء وافق وشوخر على تعديلات اقترحها مندوبي ديوان المحاسبة تتناول الإجراءات التدقيق التي يقوم بها الديوان وتتناول مختلف الوزارات والهيئات الحكومية والمؤسسات بهدف تطوير عمل الديوان وإنشائه من خلال التدقيق السابق الذي يتم قبل صرف أي التدقيق

اللاحق الذي يتم من الصرف وفقاً للإجراءات المعلنة فإنه سيتم التدقيق المسبق على المبالغ التي يتسلم بها مستندات صرف

للخدمة الأخيرة من المجال
 الصروفية على عطاءات مشاريح
 والمقاولات وعدم المشاركة في لبنان
 تشكل المحسروقات على ان تشكل
 الوزارات والبنوك والمؤسسات
 ووفقا لانتظمة اللوائح الخاصة
 بها اجابت لهذا العمل وان تقوم

بدراسة مستفيضة ومستمرة
 حول الكميات التي يتم شراؤها
 واستهلاكها على ان يتم تقييدها
 لاحقا من قبل الديوان

كما توجب الاجراءات
 المشاركة في لبنان عطاءات
 الاشغال والشرايات المركزية
 والخاصة والمشاركة في لبنان
 المشتريات والاستلام الخارجية
 والمشاركة في لبنان التصنيع

والاعانة والاتراف والبيع
 والكشف سواء ما يخص منها
 اذاعة الجمارك او البوالتى اخرى.
 وقد جاعت هذه الاجراءات في
 ظل ما يشهده الزين من تطورات
 الاقتصادية واجتماعية من حيث
 اتساع وارتفاع حجم الاتفاق

● **عادل القصار رئيس ديوان المحاسبة**
 الحكومي وتضلع حجم الموازنة
 العامة وتقدم اساليب الادارة
 وبروز اهتمام مالية جديدة في
 مجالات الادارة المالية والتقديم
 والمساعدة
 وهذه الامور مجتمعة جعلت
 الديوان يعيد النظر باساليب
 المتبعة سابقا في الرقابة المالية
 وذلك بالانتقال من الرقابة المسقة
 الى الرقابة الملاحقة دون الاخلال
 بالمهام والمسؤوليات .

مدفوعات حرة غير مقيدة بالائاقات دفع ثنائية مع المملكة .

٢- المشاريع الصناعية الجديدة التي يتم إنشاؤها بعد ١٩٧٤ من مـرة .

٣- التوسع في المشاريع الصناعية القائمة .

٤- الخصخصة الجاهزة والمخزنة للعدة للتصدير بموجب عقود تصديرية للسواق المكمورة في (١) اعلاه .

ب/ مفتح القروض والشروط التالية :

١- تكون هذه القروض مدة أقصاها (٥) سنوات من تاريخ منحها على ان لا تزيد مدة استحقاق اللوائق القديمة على (٧) سنوات من تاريخ تقديمها للبنك المركزي .

٢- يتقاضى البنك المركزي فائدة على القروض للمنعوجة بسعـر ٧٪ سنوياً .

٣- يتقاضى البنك الائتماء الصناعي فائدة معمولاً لا تزيد عن ٢,٥ ٪ ، إضافة على سعر الفائدة الوارد في المبدئ (٢) اعلاه .

٤- لا تمنح قروض للتصدير إلا اذا توفر ما يلي :

النشاط التصديري المستمر للمعمل أو ما يثبت وجود فرص تصديرية مضمنة .

٣- تتقاضى البنوك الرخصة من المصرف الإبرني عمولة
السلف بنسبة ٢,٥٪ سنوياً .
٤- تكون مدة السلسلة المتعومة مقابل بالوال صاعمة
التصديق والصوابات للكلولة لدة تسعة شهر وكنة
٥- تكون نسبة القيمة المضافة التي يقبلها البنك ال
على المضاعف المتنتجة محلها لغايات الحصول على سلف
كد البنى .
٦- استثناء سلف تتجبع للصادرات من حجم التسهي
الائتمانية المتعومة من قبل البنوك للرخصة لغايات احتس
السقوف المفروضة على هذه التسهيلات .
٧- قبول الصادرات والصاعبات التصديرية الشبطة
خلال بنك الائماء الصاعى .
٨/ الاغراض التي تمنع من اجلها القروض :
١- الواد الاولى اللازمة للعمليات التصديرية للبق
الصناعى والتي سيتم تنفيذها لاسواق التي تعلق انما

يتوخى البنك المركزي الأردني من توفير
الوطنية بشروط ميسرة دعم عمليات التصدير
الوطنية.

وتتضمن تعليمات التسهيلات السالفة
يلي:

أ/، بتحويل الصادرات من خلال البنوك المراسلة
1- / رفع نسبة تمويل السلف القديم
التصدير (التمثال ما قبل الشحن) لتصبح ٥٠
قيمة الاعتمادات التصديرية.

ب/، رفع نسبة تمويل السلف المقدمة مع
رسم تصفية والشحنات والقبولة والمخلفات
الشحن لتصبح ٩٠٪ بدلا من ٨٠٪ من قبل
الشحنات.

٢- تخفيض سعر الفائدة على السلف ا
المركزي تشجيعا للصادرات الوطنية الى
م. سوريا.

البنك الدولي يعلن الرقم النهائي الشهر المقبل

مليار دولار للبنية الأساسية
في الضفة الغربية

و اشنظن

■ يتوقع أن يكتمل ويعلن في حزيران المقبل التقدير النهائي للبنك الدولي عن الحاجات الفعلية لإقتصادات المنطقة في المرحلة المقبلة، وقد كشف البنك الدولي خلال اجتماعات لجنة التنمية الإقتصادية المنعقدة عن المفاوضات المتعددة الأطراف أنه تم وضع تقدير مبدئي لحاجات تطوير البنية الأساسية في الضفة الغربية وقطاع غزة خلال الفترة الانتقالية من الحكم الذاتي المؤقتة بـ ١٥ مليار دولار أمريكي، وسط تقديرات تقول أن إجمالي الاستثمارات المطلوبة في قطاع البنية الأساسية على مدى الطويل في الأراضي المحتلة تصل ١٥ مليار دولار - علماً بأن دول المجموعة الأوروبية بالتعاون مع الولايات المتحدة وبدول الخليج تدرس الآن برنامجاً مساعدات مالية يتم تخصيصها للأراضي المحتلة خارج الحكم الذاتي. إضافة إلى المليار دولار التي ستؤمن من خلال البنك الدولي فقد تقر مؤخراً تقديم أكثر من ١٩ مليون دولار من المجموعة ل مساعدات فورية للأراضي المحتلة لتزويد البنية التحتية من كهرباء وماء وطرق ومواصلات واتصالات، عدا عن ٢٤ مليون دولار قيمتها الولايات المتحدة هذا العام لتمويل ايجاد وظائف جديدة في الضفة والقطاع علاوة على تدريب أعداد كبيرة من الكوادر اللازمة لعملية الحكم الذاتي.

وفي الوقت الذي ينتظر فيه الإعلان عن تقديم صناديق تنمية قبل نهاية هذا العام لتوجيه تمويل مشاريع البنية التحتية للمجالس هذا العام بمساهمات دولية بلغت تقديرات تكاليف دراسات البنية التحتية بمشاريع البنك التحتية في الأراضي المحتلة ٣٠ مليون دولار أمريكي وذلك بسبب الانتقال من مجرد مشاريع البنية الأساسية المحلية إلى مشاريع التنمية اوسع نطاقاً.

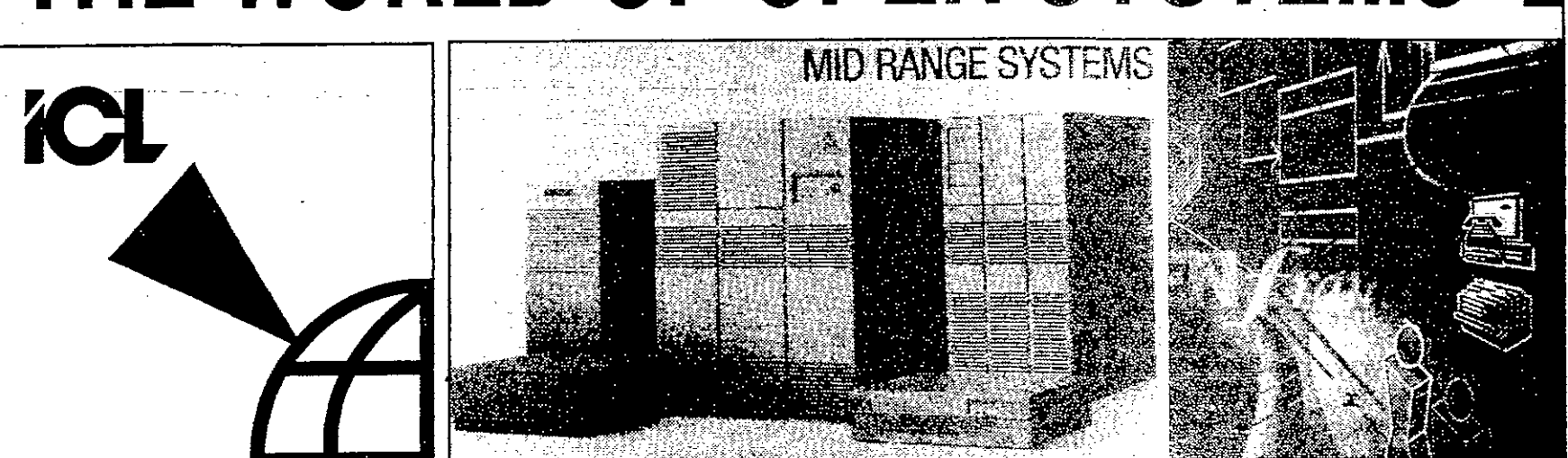
وكان صحافف القبية المركزي الإسرائيلي قد تحدث خلال اجتماعات لجنة التنمية الإقتصادية الأخيرة في روما عمّا وصفه بالإمكانات الضخمة للتعاون الاقليمي الإقتصادي في الشرق الأوسط، كما جرى التذكير بمشروع للاستثمارات ينبغي أن يحددها أعوام بمقدار عشرين ٢٠ مليار دولار بحيث يعمل هذا البرنامج نوعين من المشاريع أولهما مشاريع في كل من المنطقة على حدة وثانيها المشاريع المشتركة بين دول المنطقة مجتمعة.

— **1111111111**

FIELD OF STUDY

1990

THE WORLD OF OPEN SYSTEMS




International Computers Limited (ICL), is a U.K. based computer manufacturer and a member of the Fujitsu group of companies, thus forming the second largest computer corporation worldwide, and which by the year 2000 aims to take premier position.

ICL is the only Information Technology company able to offer the most open operating system UNIX SVR4 across its entire product range, from PC's through the mid-range, to mainframes. ICL is also the first to achieve X/Open certification across its entire hardware product range. ICL offers a straight forward approach, covering the platform, development tools and application software.

ICL DRS 6000 RISC servers are designed to exploit the high performance and scalability of the SPARC/RISC technology.

Integrated performance, scalable power, engineered for efficiency.

more than a promise...
it's an achievement

 **Comcent** Trading and Contracting Co.
3rd circle, Prince Mohammad St. Phone 644246

NCL

دعوة إلى الصلاة مساهمي

**شركة اتحاد الصناعات الكيماوية
والزيوت النباتية**

المسألة العامة: المسألة العامة

ص. ب. ۱۵۳۶۲ هاتف ۸۹۱۹۳۳

يسر لجنة المؤسسين دعوتكم لحضور اجتماع
الهيئة العامة التأسيسية وذلك في قاعة
الاجتماعات في غرفة تجارة عمان /
الشميسات في تمام الساعة السادسة من
مساء يوم الثلاثاء الموافق ١٩٩٣/٥/٢٥ للنظر
في الأمور المدرجة على جدول الأعمال في
الدعوة المرسلة اليكم بالبريد .

راجين ايداع قسائم التوكيل لدى مكاتب
الشركة الكائنة في شركة مصانع دهانات
ربا لوكس/ ماركا الشمالية مقابل مدرسة
شنتلر قبل ثلاثة ايام من موعد الاجتماع .
والله ولي التوفيق

لجنة المؤسسين

المعادلة السحرية لتحقيق الانفتاح مع الاستقرار

حجم التغيير الحاصل في الفكر والحياة اليومية ، يؤهل الصين لأن تحول
الـ ١.٢ مليار نسمة الى اكبر سوق استهلاك عالمي والى قوة اقتصادية
تنافس الولايات المتحدة على المركز الاول فى النظام العالمى الجديد

مصطفى أبو لبة يكتب عن معاشة ميدانية للصين في مرحلة التحولات الكبرى

■ أربع ملاحظات تشكلت خلال معايشة ميدانية للحياة الصينية على مدى أسبوعين، أفزرت إحساساً صحياناً بالدهشة التي تقترب من الصمدة:

١. حجم التغيير الذي حصل في الصين، وخلال فترة قصيرة جداً، في تغيير في العقلية السياسية والمذهب والتأثير الاقتصادي وطرق ولغة التعامل الداخلي والخارجي، وتربط عليه (وبالأرقام) ان انشقاق الصين من كونها كتلة كبيرة مستغشخار نظم القوة العالي لتصبح المرفيع الأقوى المتفوق ليحل في نهايات العقد الحالي ومطلع العقد القادم المركز الثاني التنافسي على خريطة القوة الدولية والنظام العالمي الجديد، وترتب عليه ان الكتلة البشرية الهائلة تحولت من عبد اقتصادي وسياسي لتصبح ورقة اجابية قوية شرادة متنامية.
٢. التفاصيل اللوحية للصينية بالتغييرات الساخنة التي حصلت في توزيع الزان هذه اللوحة من نهايات الربع الاول من عام ١٩٨٣، تعطي الانطباع بالدهشة المذهلة لحجم التغيير الكمي المتحقق والذي يجعل من الصين صورة مختلفة تماماً حتى بالنسبة من زارها قبل خمس سنوات او اقل.
٣. اختلاف الصورة يبدأ من العقل السياسي في قمة الهرم وينسحب نزولاً على التفاصيل للحياة اليومية.
٤. لكن الأكثر إثارة للدهشة الموجبة للتعلمي هو "العادلة الصينية الخاصة بالجمع والمزاوجة بين التغيير الجذري وبين الحفاظ على

الاستقرار والهوية الخاصة . الجمع بين اقتصاد السوق والتعددية السياسية ، مع استقرار الماكنة الاجتماعية والقدرة على استقطاب الاستثمارات الأجنبية (الراس مالية) مع الحفاظ على مؤسسة الحكم وعلى التراث الصيني الموروث على الوحدة الجغرافية والوئام بين العربي والقوقا العسكرية والحقوق التاريخية في الأقاليم الوطنية المختلطة على هوية سياسية .

٣ . هذه "المعادلة الصينية الخاصة" التي جمعت بين التغيير الحار مع الاستقرار ، تستدعي بالضرورة المقارنة القوية مع ما حصل في الاتحاد السوفييتي الذي دفع بين الانفتاح والديمقراطية واقتصاد السوق . دفعه من حساب مؤسسة الحكم والاستقرار الداخلي والوحدة السياسية لأراضيه

غير أن التجربة أو المعادلة الصينية الخاصة هذه تحفز المخيلة السياسية على عقد مقارنة أخرى مع الشرق الأوسط بشكل عام ومع الأردن بشكل خاص .

فانقشرك الأوسط ، مع اختلاف الظروف والعطيات ، ومن الآن بمرحلة انتقالية تقوده باتجاه الديمقراطية والانفتاح واقتصاديات السوق والسلم . هذه المرحلة الانتقالية تحمل في طياتها عناصر قابلة للتغيير من المرحلة بين التغيير والاستقرار ، لأن الانفتاح والحفاظ على الهوية ، وكذلك بين السلم والتنمية ، إلهما بسمة ، إلهما نصير ، إلهما نصير ،

الأخر .
المعادلة الصينية ، على خصوصيتها ، يمكن أن تعطي أجوبة كاملة أو نصفية تضيي بعضاً من قطع على المسألة السوفيتية وإنما أبدا على الأسباب التي يمكن أن توفر لبلد مثل الأردن أن يجمع بين التقيير مع الاستقرار ، وبين اقتصاد السوق واستقطاب الاستثمارات الأجنبية دون الاختلال بالأمم وبالسيدة الوطنية .
ع . وكانت ملاحظة مدركة للاهتمام ، أن ما حصل ويحصل في الصين غير معروف في الخارج بدرجة كافية ، أو بصورة موضوعية ، فليس للصين مائدة إعلامية دولية قادرة على هذه المهمة . وفي المقابل فإن الالة الإعلامية الغربية التي تعرف تماما تفاصيل ومضامين الحاصل في الصين ، تتولى التغطية للغربي : إما الإغفال للمعتمد وانقضاء سلبيات التجربة وهي سلبيات ليست قليلة ، وإما التضخيم المربع الذي يصور الصين بأنها القوة الاقتصادية العسكرية ، المؤهلة لأن تصنع الحافس الحقيقي الوحيد للولايات المتحدة بأكسيرا السيطرة على آسيا والهيمنة عليها .
بين الإغفال للمعتمد للتغطيات الإعلامية الموضوعية ، وبين النهول الإرعابي للقوة الصينية النامية ، تكاد توضع الصورة الحقيقية للمعادلة الدولية الأخرى ثارة في عقد التسعينات ، وهي المعادلة الصينية للحجم بين الانقراض مع الاستقرار ،

مقارنة التجريبتين الصينية والإردنية في الدخول لاقتصاديات السوق والتعددية تحت مظلة المؤسسة الحكيمة وعلى أعلى درجات الاستقرار والتنمية لخطوط متصاعدة

سر اعجاب القيادة
الصينية بشخص وفكر
ومنهجية الحسين
وقدرته على المجازات
الرياضية في
الديبلوماسية والانفتاح
مع الاستقرار
والمشاركة الدولية
من موقع متميز

التعظيم من داخل وتحت
 مفلا مؤسسة الحكم

لثلاث سمات أساسية أعطت الدولة الصينية عرا تاريخها طويل خصوصيتها التي يدونها هناك فهم التحولات الراهنة هناك

السمة الأولى وهي ان هذا المجتمع او الدولة التي انبثقت منها الآن بين ١.١٠.١.١٥ مليون نسمة إنما تشكلت من تركيبة عرقية مستقرة وعاشية بنوع خاص وسياسات السيطرة الذاتية او الدينية او الأخلاص والتعجيز وبالتالي فإنها كانت تاريخها طويل خلوا - تقريبا - من الإحتكاف العنيفة الداخلية التي عندما ترتفع عنها سطوة المركز والقيادة تتفجر - كما حصل بالآثار السوفيتية - بمعاريات انتمثال وحساسيات قابلة للاشتعال

وفي هذا النطاق فإن العقدة الجغرافية الكبيرة والوحيدة تقريبا ، والتي أوشت على الخلق التي تشمل بورويو الغنبي الصيني تجاه هيمنة السيطرة الكونفوشية - (الأوروية) التي اقتطعت بعض الجزر والمناطق البحرية الصينية قبل حوالي قرن (فونغ) من (توانيان) في مرحلة فونغ وتفتت النظام الإمبراطوري لصين.

● نائب وزير الخارجية الصيني يتوسط الزميلين مصطفى أبو ليدة (اليمين) وخليل مرعي في العاصمة

المركز (في يمين) ان يضبط سرعة التحولات وأن يخفف من تربة غليان الاقتصاد. The Over Heated Economy مع فتح قنوات الحوار السياسي للهادئ مع دول الجوار (روسيا والهند، والجمهورية السوفييتية الاسلامية، وكوريا واليابان) وكذلك مع هونغ كونغ وتايبيه ومع أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية بعقلية جديدة وبما يراه له أن يلقي مخاوف القلعية أو نولية في مسألة العملاقة والهجمة الصينية.

عندما تأكد للسيد بنغ أن يستطيع أن يدير الدولة ببراسين (واحد الحكومة وآخر للحزب) وأنه من موقعه خارج السلطة الرسمية يستطيع أن يضمن توازن أجهزة الدولة وأن يطلق شرارة الانفتاح الاقتصادي والاستقبال الاستثماري بدورة سياسية لا رجعة عنها ولا خوف منها. وقد فعل ذلك ببرايته الشخصية الأخرى مناطق الأسواق الحرة في جنوب الصين ثم باقتناص البرهان في شهر آذار الماضي بأن يحصل اقتصاد السوق MARKET ECONOMY جزءاً من البستور الصيني تاركاً لكل مقاطعة أن تفتح اقتصادها وتديره بسطة لا مركزية. الذين يعقبون المخارطة في التحريتين: السوفيتية والفاشية والصينية الناجحة في إطلاق مائة التغيير ورصد التناقض المتزينة، يؤكدون باستمرار على القوالب الشخصية بين القباذات، المفردة البشرية في جريسة غونايشوف، وبني، ومواصفات غيرها. الأول بكل تبعية الفكرية للنموذج الرأسمالي الأمريكي، والثاني بكل ثرائه وخصوصيته الصينية التي جعلته قد أصبح من المعمر ٨٧ سنة بقلع من التخنن قبل عدة أشهر فقط ويستعد الآن للسباحة في المياه الاقتصادية الشهر القادم، بأن ذلك ضمن معياراً عريضاً جداً.

بأن لها خصوصية من التراث والمواصفات الذاتية تضمن لها تحقيق نفس الأهداف السوفيتية لكن ضمن أقل ودرجة أعلى من الاستقرار تضمنه الصين تراها -الامبراطورية ضمن النظام العالمي الجديد-

سر الإعجاب الصيني بالقيادة الأردنية

موضوع قدرة النظام على تطوير نفسه من داخل مؤسسة ومبادرات قيادته تعيد توجيهه إلى الوطنية برونه تحاكي لغة المستقبل وتقتز أمم الأحداث لتقومها أعلى درجة من الاستقرار - هذا الموضوع أو المدة السياسية الكبرى ربما تروى نرجة الإعجاب العالمية التي تحتفظ بها القيادة الصينية تجاه القيادة الأردنية -

ففي التجارب الدولية الحديثة جدا ثلاثة نماذج أساسية أصبحت موضوعات للتحليل في الأدبيات السياسية المتعلقة بـ إدارة التغيير، وهذه النماذج هي الاتحاد السوفيتي والصين والاردين -

القيادة الصينية وهي تقهر بانها ذات عقلية التغيير - (ينجو - لي بختو من الأطباء) - وهذا داخل مؤسسة الحكم - تجد - في صياستها في التجربة الأردنية التي أصبحت نموذجاً

● هسيانوينغ ٨٧ سنة
اقلع عن التدخين للعام
الماضي وسيزل للسباحة
في المحيط للشهر القادم .

وهي أن التكوين الاجتماعي لهذه الصراعات يتكون على الأثر من ٨٥٪ مزارعين وبالي سكان الريف التريسة الذين يتعاملون بالتجارة والادارة. في مطلع القرن الحالي قام سون تسين ثورة المائتين التي اسادت بالنظام الامبراطوري لى جاء ماوتسى تونغ ليقود ثورة العمال الاشتراكية. حتى إذا انفصلت هذه السينات عن التوجه الاجتماعي والاقتصادي بين شريحتي العمال والملاّحين (البنية والقرية) قد أصبحت صراعاً حاداً، ومن ضمن عامة يعولها هذه بيطبقه كبرية الامر الذي جعل النظام ومؤسسة العمل نفسها، من خلال شخصين من هسيان بنغ تتحرك لاصانة توجهه الى الصنيعة الضخمة مبتدئنا باطلاق حرية الملكية في قطاع الزراعة (٨٥٪ من الصين) لينتقل في اواخر الثمانينات باطلاق حرية المبادرة والاستثمار في قطاع المكن. وقد وصلت عملية التغيير السياسي لثورتها في شهر اذار الماضي عندما استطاع اثنان من التجديد من الحزب الشيوعي الصيني السابق، بينغ ان يجعل اقتصاد السوق جزءاً من الدستور الصيني وذلك لتعصر الموقف السياسي داخل القيادة الحزبية لصالح الداخل واصبحت مهمة

من العلاج بأبواب والأحباب
مروا للنفوس فواتير الأكل
والشاي واقتلقت وانتهاه
بالعقيلة السياسية التي
استطاع معها هسيان غنغ أن
يضمن أسدادة هونغ كونغ وأن
يعقد تدوير للكتلة الصينية
ألهاته باتجاه الانقراض وإن
المساس بالاستقرار الداخلي
وبالصين العسكري الهالك،
وتبعيد آخر خان هناك من يرى
الانقراض الصيني الحالي
منجوا عبرها للكونفوشية
الراس مالية.

لماذا نبحث بكم بما قُتل
فيه هونكو؟

تفريات عديدة يمكن سماعها
من المثقفين داخل الصين
وخارجها لتفسير القبرة
الصينية على تحقيق ما عجزت
عنه القيادة السوفييتية في
تنفيذ الانقراض والديمقراطية
واقتصاد السوق تحت مظلة
المؤسسة المركزية، مؤسسة
الحكم وضمن حدود السيادة
الجغرافية الموروثة.

أقرب هذه التفريات للحاكم
العقيلة قولهم: بأن
غورباتشوف أعطى للديمقراطية
بند الأولوية على الكفائية
(الخُذ) بينما اعتمد نغ هسيان
بنغ الأولوية بالمقوب: «نأسي»
ثم الديمقراطية، إذ كان نغ
بالقاعة التعهيدية العريضة جدا
في الصين وهي المزارعين يطبق

وضمن التركيب الاقتصادي
اجتماعي الصيني، فإن
للمغتربين موقعا خاصا بكاد لا
يمالته أي شبيهه على آخر،
فهيئات حوالي ٥ مليون صيني
مغتربين على مدى عدة أعين
يتوزعون في غرب الولايات
للتحسنة الأمريكية وفي
سغافورة وهونغ كونغ وكوريا
واليابان وتايوان. هؤلاء
المغتربين الصينيون الذين
يشكلون قسما مائلا - استثمارية
يترنح رموزها في أغنى انغيا
العالم، يرتبطون بالخص
برواية وطنية ومصالحية
جلجلتهم فيقوبون حركة
الاستثمار الهائلة التي تدفق
سها على الصين حاليا وساميل
خارجية بقر بين ٩٢ - ١٩٥٥
حوالي ٣٣ مليار دولار،
مضجوبة بتقنية عالية
وبعلاقات تجارية تتوسد
المراعات الصناعية الدولية.

النظرية الصينية (النازخية)
بالتوازن الداخلي للجسد

٣. السمعة الخالقة التي أعطت
الصين خصوصيتها التاريخية
في الإستقرار والقدرة على
التحصيل الذاتي بأقل قدر من
التسحق في الخساسة
الكونفوشية القائمة على
المبادرة الذاتية في تحقيق
التوازن الداخلي المستمر بين
عناصر الجسد (الجسد البشري

الأساسي صناعة التعليلية
الصينية - على مستوى القيادة

من أن يكسر مؤسسة الحكم
للمركزية قفراً إلى الديمقراطية
والاكتسب (كسما) فعل
غوريلا (شوق) فقد اعتد جراح
يبلغ المعتقل في الحزب الشيوعي
الصيني مبدأ التدرج في
الانفتاح الاقتصادي والحرية
السياسية والإعلامية ، معتداً
في ذلك على إغراء القواعد
الشعبية بأن تعيش وتستعلم
التقنيات اليومية للانفتاح
التدريجي برفع مسؤولياتها
المعيشية وبما تضمن أن تدعم
هذا الانفتاح وتدافع عنه في
مواجهه أية ردة محتالة .

وقد كانت محاولة ساحة
تشانغمن في 4 حزيران ١٩٧٦
محاولة التجربة المفصلة
الصعبة التي اعترضت برنامج
الانفتاح للتدرج . وبوما ومع
الضجة العالمية الكبرى التي
رافقت ولحقت بحادث الساحة
ونزول الديابات للشوارع ووقت
القيادة الصينية أمام خباياين :
إما اتباع النظرة السوفيتية
بإعطاء الحرية والديمقراطية
الأولوية على الكفائية
والاستقرار الداخلي . وإما
اعتماد الخصومة الصينية ،
الكونفوشية في السلطة
والتدرج لكن مع دفع ثمن
سياسي مرهلي وهذا ما حصل .
فقد ترتب على حادث الساحة
أن الجناح المتشدد في الحزب
تسلم زمام القيادة وبرضى
هسيابونغ حتى العام الماضي

والذين ليس لهم حظ في الشرق الأوسط وإنما في العالم الثالث

والانفتاح مع الحفاظ على الاستقرار الداخلي تحت مظلة المؤسسة الحكيمة ، جاء أيضا وبشكل مطول في برقية القهنييه التي بعث بها الرئيس الصينييه لجلالة الملك الحسين في التعبير الأروع لتسولي سلطاننا الأربعة المستوريه ، وقد جاء نعم وخضمن تلك البرقية ملققة بنظر الأوساط الدبلوماسية كونه عرف سياسي غير مالوماسية في الدبلوماسية الصينيه الأمر الذي جازى تفسيره بأنه يترجم فعليا بالصينيه بحسبوا التجريبه الأربعة وريادتها ، ومدى اقترابها من الفلسفه العامه من التجريبه الصينيه الراهنه التي تعبّر عن عملية التغيير والانفتاح من داخل مؤسسة الحكم وبوصافات وطنيه يراد لها ان تجمع بين الديمقراطية والكفايه بمعادلة خاصة

الحلقة التالية

الانفتاح الصيني مع الاستقلال بالازرقام

اللقاء الصينيه بوقت من لباس الخاكي الى شجرة قصيره يسد الى مكتب

الأمر رقم ٣٧ في القعدة ٢٠ ذو الحجة ١٤١٣ هـ الموافق ١٩ - ٢٥ أيار ١٩٩٣ العدد (٦٣)

رغم تدخل البنك المركزي بشكل غير مباشر تضيق الهامش بين فائدي الاقتراض والاداء

الشركات الصناعية والعقارية مازالت تعاني صعوبات وابعاء التمويل التوسعي

البقاء للمشاريع تضطر لصناعة رأس مالها والأردن والخليج العقارية لتخفيضه



وتجسد الإشارة إلى أن مجموع الواردات لدى البنوك المرخصة في الأردن وصلت عام ١٩٩٢ إلى ٤,٦٦٢ مليار دينار، فيما بلغت حجم التسهيلات الائتمانية للبنوك المرخصة ٢,٢٢٠ مليار دينار وهي أقل من نصف حجم الواردات وأقل من تسهيلات البنوك المرخصة التي حجمها ١,٦٦٢ مليار دينار، وهو الذي حددها البنك المركزي بـ ٨٠٪.

العامه العادي والذي أكد على أن الشركة واجهت وبشكل حاد مشكلة السيولة، وأنه إذا توفرت السيولة اللازمة استطاعت الشركة أن تتقدم وتقدم الانجازات وإذا لم تتوفر فإنها ستبقى تراوح مكانها لغزارة طويلة قادمة.

العقارية أسلوب بيع بعض موجودات الشركة من الأراضي ومحاولة بيع المركز التجاري في العقبة وإعادة هيكلة الشركة بتخفيض رأس مالها إلى مليون ونصف دينار لأطفاله الخسائر المتراكمة ومن ثم الدعوة إلى الاقتتاب في أسهم جديدة قيمتها للتسهيلات التي حجمها ١,٦٦٢ مليار دينار، وهو الذي حددها البنك المركزي بـ ٨٠٪.

فستلبي الاقتراض والإيداع تخفيضاً لكلفة الائتمان، إلا أن أسعار الفائدة مازالت تشكل ضغطاً إضافياً على الشركات وبالذات الصناعية الصغيرة والمتوسطة بما يجد من برامجهما للتوسيع. ولذلك تضطر بعض هذه الشركات لانتهاج وسائل تمويل قصير الأجل، أو لاتخاذ وسائل أخرى لتمويل التوسع وإعادة الهيكلة، بما يرتب عليها أعباء كبيرة مثال على ذلك قلة من المتوقع أن يطرح على جدول أعمال شركة الجيزة للمشاريع وتجديد المعدات في اجتماعها غير العادي القادم حيث لم يعقد في الخامس من الشهر الحالي لعدم توفر للنصاب، نقطة واحدة هي رفع رأس مالها من مليون إلى مليوني دينار بناء على توصية مجلس الإدارة الذي اتخذ قراره هذا لمواجهة النقص الحاد في السيولة لدى الشركة كما أشار تقرير المجلس في اجتماع الهيئة

كتب علي أسعد

فيما عدا عدد محدود من الشركات الصناعية العربية التي تتسم لها تسهيلات ائتمانية ممتازة، فإن العديد من الصناعات الأردنية الصغيرة والمتوسطة الحجم تقع تحت عبء صعوبات التمويل الطويل أو متوسط الأجل وذلك تحت مبرر ارتفاع المخاطر.

بالنسبة للبنوك الأردنية التي يوصف بعضها بأنه يعاني من قلة السيولة وضخامة الودائع، فإن هذه البنوك تخضع لتخفيضات البنك المركزي التي تخفض عمليات الائتمان والتسهيلات بحيث لا تزيد من ٨٠٪، وذلك لوجاهة نسبة التضخم (التي كانت مرسومة لعام ٩٢ بحوالي ٨,٢٪) فجاءت بالنهاية في حدود ٧٣٪، وكذلك من أجل الحفاظ على أموال المودعين والمساهمين في مواجهة مخاطر الائتمان.

ومع أن البنك المركزي قد تدخل خلال الربع الأول من العام الحالي لتضييق الهامش بين

كتاب جديد

الأسواق

الاصول العلمية للترويج التجاري والإعلان (مدخل ثانوي)



د. ناجي مولا

صدر حديثاً للكتور ناجي مولا أستاذ التسويق والترويج بالجامعة الأردنية كتاب جديد حول الأصول العلمية للترويج التجاري والإعلان، ويعد الكتاب أول محاولة جادة في المنطقة العربية تتناول موضوع الترويج التجاري والإعلان في إطار متكامل وشامل يوفّر لكل من القارئ والباحث والممارس إطاراً مفاهيمياً ثرياً لا يتضمن المفهوم العلمي لحاسب، بل يمتد إلى ما يمكن أن ينطوي عليه المفهوم العلمي من مضامين وأفاق تطبيقية في مجال تسويق وترويج السلع والخدمات وضمن هذا السياق، فإن هذا الكتاب يسد فجوة واسعة في الفكر التسويقي المعاصر ويذكر المكتبة العربية بعدد جديد من أبعاد المعرفة الإنسانية.

ويبلغ هذا الكتاب في ثلاثة عشر فصلاً استهدفت التعريف بالترويج وإبراز علاقته التكاملية مع التسويق باعتباره الإطار الأم والأشمل، كما يتضمن الكتاب دراسة وتحليل للبيئة الترويجية والسلوك الاستهلاكي وإبراز الأبعاد الأساسية لها وتوضيح أهميتها لصانع القرار التسويقي في مؤسسة الأعمال الحديثة. ويتناول الكتاب دراسة تحليلية متعمقة لموضوعات في غاية الأهمية، كالإعلان الاتقائي ومدخله، الإعلان التجاري وإساليه مع إبراز دوره في الترويج التنافسي، كذلك يتناول الكتاب موضوعات أخرى كالعباية التجارية والبيع الشخصي والعلاقات العامة ووسائل ترويج المبيعات، كذلك تعرض الكتاب إلى الجوانب الأساسية في إدارة وتنظيم وتخطيط الجهود الترويجية، إضافة إلى العديد من الجداول والنماذج النظرية والأشكال التوضيحية التي لا غنى لكل متخصص وممارس عن معرفتها ودراسها.

هذا، ويبلغ الكتاب في ٥٥٠ صفحة من القطع المتوسط وعموماً فإن هذا الكتاب يوفّر قاعدة معرفية عربية لصانعي القرارات ومخططي الحملات الدعائية والإعلانية ويطلب للكتاب مباشرة من المؤلف ٦٨٣٣٩.



شركة الكهرباء الأردنية المساهمة العامة المحدودة



تقرير مدقق الحسابات

بيان الإيرادات والمصروفات للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ١٩٩٢

الميزانية العامة في ٣١ كانون الأول ١٩٩٢

السادة مساهمي شركة الكهرباء الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة
عنتن - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد فحصنا الميزانية العمومية لشركة الكهرباء الأردنية المساهمة العامة المحدودة في ٣١ كانون الأول ١٩٩٢ وبيننا الأرباح والخسائر ومصادر الأموال واستخدمنا تلك الميزانية لتتبع تلك التواريخ والبيانات من قبل إدارة الشركة وفقاً لاصول المحاسبة الدولية، وإن موزنا كدققي حسابات هو أدياء الرأي فيها استناداً لأعمال التدقيق التي قمنا بها وإلى ما حصلنا عليه من معلومات وأبحاثنا ضرورية لإداء مهمتنا على وجه مرض.

لقد تم فحص تلك البيانات وفقاً للقواعد المرجعية الدولية والتي تتطلب بأن يكون الهدف من تخطيطنا وتقييمنا لأعمال التدقيق التي قمنا بها هو التوصل إلى درجة مقبولة من القناعة بأن البيانات المالية موضوع الفحص لا تتضمن أية أمور مادية أظهرت على غير حقيقتها. وقد أتممت أعمال التدقيق التي قمنا بها الفحص الاختياري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمعلومات الواردة في البيانات المالية، كما اشتملت على تقييم لاصول المحاسبة المتبعة وللتقديرات الهامة التي استندت إليها إدارة الشركة في أعداد تلك البيانات وتقييمها عاماً لطريقة عرضها، وفي اعتقادنا أن أعمال التدقيق التي قمنا بها تشكل أساساً معقولاً تستند إليه في إبداء رأينا على تلك البيانات.

وفي رأينا أن البيانات المالية المرفقة تظهر بمدالة المركز المالي لشركة الكهرباء الأردنية المساهمة العامة المحدودة في ٣١ كانون الأول ١٩٩٢ ونتائج أعمالها ومصادر واستخدامات أموالها للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لاصول المحاسبة الدولية والمبادئ المحاسبية.

وعلا بآحكام المادة (٢٢٣) من قانون الشركات رقم (١) لسنة ١٩٩٨ المعمول به تبين الآتي:

أن الشركة تملك دفاتر محاسبية منتظمة وأن أنظمة الضبط الداخلي المعمول بها توفر رقابة داخلية كافية على موجودات الشركة ونتائج أعمالها.

تم التحقق من موجودات ومطويات الشركة تبعاً لأدلة التدقيق الدولية والمتضمنة حضور عمليات الجرد وتأييد الأمم.

أن البيانات المالية التي تبينها تقرير مجلس إدارة الشركة المقدم للهيئة العامة للمساهمين والمساهمين، فائتاً نومي الهيئة العامة للمساهمين على البيانات المالية المرفقة.

من خلال أبو غزالة وشركاه
تواقيع إبراهيم يوب
(أجازة رقم ١٢٦ فقه ١)
عنتن في ١٣ آذار ١٩٩٣

الإيرادات التشغيلية	١٩٩٢	١٩٩١
إيرادات قسمة لياحة	١٩٨,٨٨١,١٢٢	١٩٨,٨٨١,١٢٢
إيرادات أخرى	١,٧٨٠,٢٢٨	١,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	١٩٨,٨٨١,١٢٢	١٩٨,٨٨١,١٢٢
المصروفات التشغيلية		
مصاريف مركز لياحة لياحة الشركة	٢٨,١١٩,٨٧٢	٢٨,١١٩,٨٧٢
مصاريف تشغيل وإنتاج وتوزيع الطاقة	٢٨,١١٩,٨٧٢	٢٨,١١٩,٨٧٢
المصاريف العمومية الإدارية ومصاريف التشغيل	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
استهلاك موجودات غير قسمة	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات الاستثمار	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مصاريف أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
مجموع المصاريف التشغيلية	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,٢٢٨
إيرادات أخرى	٢,٧٨٠,٢٢٨	٢,٧٨٠,

فلانين هذا البلد ولنخدم هذه الأمة

الحسين بن طلال المعظم



السيد محمد عصفور رئيس غرفة تجارة عمان اثناء التوقيع على اتفاقية اقامة المعرض

غرفة تجارة عمان تضع حجر الاساس لاول معرض دولي في عمان

PETRA I

المعرض الاردني الدولي

للمنتجات العامة

هن ١٧ الى ٢٢ تشرين الاول من كل عام

تتظمه بكل فخر واعتزاز **حكمت الدولية هاتف ٠٢٦٧٦٧**

أرقام خفض حجم العمالة المقررة في الشركات الأوروبية

الرقم	الشركة	الدولة	الأرقام للفترة من عام ١٩٩٥	حجم العمالة بالشركة ١٩٩٣
١	روبال موبيل / شل	هولندا / بريطانيا	١٤٢٠	١٤٢٠
٢	بريتش بترول	بريطانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٣	ديبلر - بيل	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٤	فيلد	إيطاليا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٥	فولكس فاجن	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٦	إي. إن. بي	إيطاليا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٧	لوتاليفيك / إن. جي	هولندا / بريطانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٨	سبيتر	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٩	فيلد	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٠	شست	سويسرا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١١	ليفالكريتيه	فرنسا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٢	فيليس	فرنسا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٣	ريجو	فرنسا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٤	بيجو	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٥	باف	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٦	البيكرستون / فرنس	فرنسا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٧	إي. بي. سي. إيرلان / بول	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٨	موريس	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
١٩	أر. دي. بي. إي	ألمانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠
٢٠	بات كورتيه	بريطانيا	٢٨٢٥٠	٢٨٢٥٠

ملحوظة: ترتيب الشركات الأوروبية الكبرى تم وفق تصنيف أرباحها المالية بناء على ترتيب «فاينانشيال تايمز»

البحر للبريطانية بيريتش ت. ع. كوله للاستغناء عن ٣٠ ألف عامل خلال المرحلة المقبلة.

بعد سلسلة الفضائح المالية خلال السنوات الماضية في بريطانيا

توجه لتخفيف قبضة الإدارات على الشركات المساهمة

يتمسك التغيير منذ صدور قانون ١٩٤٤ الخاص بالشركات المساهمة المشتركة والذي يرجع بدوره تاريخيا إلى إنشاء شركة الهند الشرقية في عام ١٦٠٠ م. وفي عام ١٨٥٥ تقرر تغيير المسؤوليات القانونية لأصحاب الأسهم لتشجيعهم وجماعتهم من مخاطر المشروعات. وبعد سبع سنوات تمت صياغة المبادئ الديمقراطية التي تنطبق على حملة الأسهم في عدة قوانين، وما زالت هذه المبادئ قائمة حتى الآن.

ويشير بعض خبراء قانون الشركات الإنجليزي إلى أن قرار مجلس اللوردات عام ١٨٧٧ بخصوص قضية شركة «صامويلز» يمثل نقطة حاسمة في هذا الصدد حيث أكد القرار على الفصل بين الشركة كيانا قانونيا وبين حملة الأسهم بصرف النظر عن حجم حصة الأسهم التي يمتلكها أي مساهم فردي وقد أدى ذلك إلى خلق كيان خرافي مجهول اسمه مصالح الشركة، فما أن يواجه اللوردون خلافا على المصالح حتى يبادروا بالقول إنهم يضعون مصلحة الشركة في المقام الأول، بالرغم من أن هذه المصالح أمر غير ملموس. وتعتبر مصالح الشركة عادة وإن لم تكن دائما، مرادفا لمصالح حملة الأسهم، ومن ثم فقد خصصت معظم مواد قانون الشركات لحماية مصالح حملة الأسهم ضد سلطة المديرين. كما يسعى قانون الإفلاس لحماية مصالح الدائنين، ويعد ذلك تم طرح مفهوم الإدارة لحماية الشركة من الدائنين.

ثم ظهر دور المراجعين انعدام القرارات الحاسمة فاصبح المراجعون الآن يمتثلون من قبل المديرين ويقدمون تقاريرهم إليهم أولا ثم تقدم موجزة ويشكل عارض لحملة الأسهم. وقد أدرك المراجعون هذا الوضع غير الملائم فاقترحوا اعادة بناء العلاقات بين المراجعين وحاملي الأسهم. ويشير أحد خبراء القانون إلى أن التطورات القانونية الأخيرة زادت من سلطة مجلس الإدارة، وهو ما يعني قدرة المديرين على التحرك دون حاجة لموافقة حاملي الأسهم.

وهناك اتجاه مهم ربما يؤدي لاضعاف الاستقلال المتزايد للمديرين إزاء حملة الأسهم يتمثل في التراجع الذي تشهده أسهم الحملة لشركة «ليكوم» مثلا لديها ثلاثة ملايين من حملة الأسهم إلا أنهم يمتلكون حوالي سبع حصة الشركة فقط، ورغم عمليات الخصخصة إلا أن نسبة الأسهم التي يمتلكها الإراد في تراجع مضطرد. كما أن صناديق المعاشات وشركات التأمين تمتلك الآن حوالي ثلث أسهم الشركات البريطانية.

واسفر هذا التركيز في الملكية على زيادة سلطة المديرين لأن التجسرية البحتة احتجاج المؤسسات عن ممارسة سلطاتها كما أن هذا التركيز زاد من

سيطرة الشركات المالية وذلك يشل قدرة كبار حاملي الأسهم على فرض عناصر أخلاقية في عملية صنع القرار.

أكبر تخفيضات في حجم العمالة منذ الثلاثينات

الشركات الأوروبية تسرح ٨ ملايين عامل

توقعت أن يبلغ إجمالي الشركات الأوروبية لخفضها عمالها ٢٠ مليون شخص تقريبا. ووفقا للدراسات بهذا الخصوص فإنه ربما يصل حجم العمالة التي سيتم الاستغناء عنها في بريطانيا وحدها إلى ١٠٠ ألف شخص. وفي ألمانيا فإن ١٣ شركة ستسرح ١٥٠ ألف عامل خلال العامين أو ثلاثة أعوام على أكثر تقدير، وقررت شركتان إيطالتان عملاقتان هما «فيات» للسيارات ومؤسسة «إي. إن. بي» للغاز والبترول الاستغناء عن ٦٦ ألف عامل لديها على الرغم من أن معظم الاستغناءات ستتم بصفة مؤقتة. وفي فرنسا ستخفض ست شركات عملاقة حجم العمالة لديها بمقدار ٢٥ ألف شخص بحلول عام ١٩٩٦، من بين هذه

الشركات داس. إن. سي. إف. التي تخطط للاستغناء عن ١٢ ألف عامل خلال الفترة المذكورة في حين قررت «رينو» و«بيجو» للسيارات تسريح أكثر من ٤ آلاف عامل في كل من الشركتين. ويلاحظ أن شركات السيارات الأخرى العاملة في أوروبا مثل «ديملر بنز» و«فولكس فاجن» الألمانية و«أوبل» و«فولفو» السويدية ستسرح ٦٦ ألف منها خلال ثلاثة أعوام إضافة إلى شركة «فورد» التي قررت تسريح ١٠ آلاف عامل لديها في أنحاء أوروبا خلال الفترة المذكورة.

أما قطاعا الهندسة الكهربائية وتوليد الكهرباء فيعتمدان الاستغناء عن عدد لا يقل عن ٨٢ ألف عامل من بينهم ٣٣ ألف عامل ستسرحونهم شركة «سيمنز» وحدها.

استخدام المنافسة في سوق الطيران

عملاقة الطيران يتسابقون على بناء عملاقة القرن الحادي والعشرين

وشمال أفريقيا التي أكدت على أهمية وجود طائرة عملاقة في منطقة آسيا والمحيط الهادي، كما اتصلت شركة «ماكغونال» ب«غلاس» من عدد من الشركات الأوروبية والآسيوية منها الخطوط الجوية اليابانية وكوريان إيرلاينز والخطوط الأندونيسية وخطوط ستافورة وتتضمن خطة بوينغ للطائرة العملاقة إنتاج بوينغ ٧٧٧ التي ستسرح ٨٠٠ راكب وستكون ذات طيقتين ١٤ بابا ولجنحة متحركة تسمح لها بالوقوف أمام مدخل المطارات النائية، ويبلغ وزنها ٥٣ طنا ومضى طيرانها الأقصى ١٣.٥٠٠ كلم دون التزود بالوقود.

أما الخطة التي تبناها شركة إيرباص لطائرة إيرباص أي ٢٥٠٠ التي ستسرح ١٠٠٠ راكب، ستسرح ١٠٠٠ راكب، وتقدر لتكلفة الأولية لصناعة هذه الطائرة بين

جنرال إلكتريك الأولى في قائمة أقوى ٥٠٠ شركة في العالم

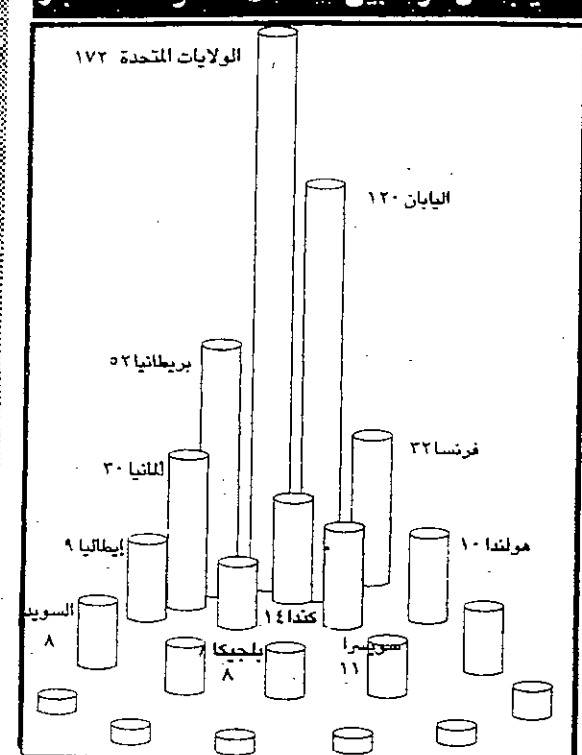
بون

■ قالت مجلة «فوربس» في طبعها الألمانية أن شركة جنرال إلكتريك الأمريكية قد جاءت الأولى في العالم بحجم استثماراتها في الطائرات والتجهيزات المختلفة والمقدر بـ ١٠ مليار دولار خلال عام ١٩٩١ ويواصلها لفترة باكثر من ١٦٨ مليار دولار، وتلتها رولاند دوتش الهولندية المتخصصة بإنتاج الطاقة بحجم استثمارات قدره ١٠٢ مليار دولار أيضا.

ثم تليها للاتصالات وتويوتا و«بيك» سويدي وكلها من اليابان وبعد ذلك جاءت مؤسسة فيليب موريس الأمريكية لإنتاج المواد الغذائية، ثم بنك اليابان سافكو و«بيك» فوجي واخيرا «سيرز» - ريوياك الأمريكية صاحبة سلسلة المتاجر الضخمة.

وهيما يخص الشركات الألمانية فقد حصلت شركة «سيمنز» المركز السابع عشر بين أقوى ٥٠٠ شركة ومؤسسة في البورصات العالمية وحصلت شركة B.M.W. على المركز الأول، بينما حصلت «فولكس واغن» على المركز التاسع والعشرين، كما احتلت شركة «هوكست» للكيماويات المركز الثامن والخمسين وشركة «باسف» المركز التاسع والخمسين وشركة «باير» المركز الستين والبنك الألماني المركزي الثالث والسبعين.

تصيب كل دولة بين الخمسين مؤسسة الكبار



منافذ الملابس واكسسوارات بنيتون في ١١٠ دول

ميلان

■ حققت شركة بنيتون الإيطالية العاملة في مجال الملابس وصاحبة ماركة بنيتون المشهورة زيادة في الأرباح بلغت نسبتها ١٢.١٪ أو بما يقدر بـ ١٤.٥ مليون دولار. في حين زادت أرباح التشغيل بنسبة ١٤.٤٪ لتصل إلى ٢٢١.١ مليون دولار.

في الوقت نفسه زادت الأرباح الإجمالية للشركة بنسبة ٢٨.٢٪ وذلك بفضل خفض نفقات التشغيل وعمليات ترشيد الاتفاق في مختلف المخصصات فضلا عن شراء العديد من مصانع الملابس الإيطالية. وقد أكد مجلس إدارة الشركة في بيان له استمراره في سياسة توسيع نشاط الشركة في مختلف أنحاء العالم ودعم فروعه في أوروبا وبخاصة ألمانيا وإسبانيا والدول الاسكندنافية فضلا عن فتح أسواق جديدة في العديد من المناطق بالعالم وإشراك الديان إلى أن الشركة وقعت اتفاقات تعاون مع العديد من الشركات الدولية العاملة في هذا المجال.

يذكر أن سياسة الشركة تقوم على منح متاجر التجزئة رخصة إنتاج وتسويق الملابس واكسسوارات الجلدية تحت اسمها قد أدت إلى زيادة منافذها في أكثر من ١١٠ دول على مستوى العالم. وتعتمد الشركة التركيز على توسيع نشاطها في منطقتي الشرق الأقصى وأمريكا اللاتينية.

شركة «السيارات الشاحنة» تجدد اتفاقا مع «التموين» وتتوصل إلى آخر مع «الاسلامي»

الأسواق

■ تم الاتفاق ما بين رئيس مجلس إدارة شركة اتحاد أصحاب السيارات الشاحنة المساهمة العامة المحدودة ومدير عام البنك الإسلامي على تخفيض قيمة القرض المقدم من البنك الإسلامي للشركة والبالغ ١٥٠ ألف دينار بحيث يصبح ١٠٠ ألف دينار، كذلك تم الاتفاق بين الطرفين على خفض حصة البنك الإسلامي في المشاركة بالشركة لتصبح ٣٪ بدلا من ٥.٥٪ من إجمالي الواردات.

من جانب آخر تابع مجلس إدارة شركة اتحاد أصحاب السيارات مفاوضاته مع وزارة التموين من أجل تجديد عطاء نقل بضائع الوزارة من ميناء العقبة والصوامع الأخرى إلى مراكز التسليم في المملكة، وتمكن مجلس الإدارة من تجديد الاتفاقية السابقة لسنة ١٩٩٢ لمدة سنة جديدة بنفس الأسعار والشروط، وما طرأ عليها من تعديل مناصفة في النقل مع الشركة الأردنية السورية للنقل البري.

الشركاء التجاريون لمؤسسة الغانم الكويتية

يدرسون ملفات ديونها

لندن

■ فتح الشركاء التجاريون لمؤسسة يوسف احمد الغانم الكويتية ملف الشركة للتحرق على كل الديون المتوجبة عليها وذلك بعد اتفاق أربعة بنوك وهي بنك أي. بي. إن. أمير وبنك الخليج الدولي وبنك طوكيو المحدود وبنك الكويت المنحد على اتخاذ إجراءات قانونية ضد المؤسسة التي تنشط في مجالات السيارات والسفر وتعمل كوكيل لشركة جنرال موتورز وشركة بريتش ابوريز وفيليبس ووكالات عدة لشركات ألمانية وكورية وأخرى في الكويت. وتحاول البنوك وضع يدها على أصول المؤسسة في بريطانيا بعد تخلفها عن دفع ديون وفوائد متوجبة عليها بقيمة ٤٥ مليون دولار.

روسيا
تنفذ
أضخم
برنامج
في
التاريخ
لببيع
الشركات
الحكومية

موسكو

■ تدفع دولة روسيا الاتحادية أكبر بلدان أوروبا الشرقية، سابقا، في تنفيذ برنامج طموح لسلسلة من الإصلاحات الرامية إلى تحرير اقتصادها. ويشمل هذا البرنامج بيع القطاع العام للصناعة الذي لم يسبق أبدا له مثيل في العالم، ٥٠٠٠ إلى ٧٠٠٠ مؤسسة متوسطة وكبرى.

وقد عهد بالإشراف على تنفيذ هذا البرنامج الهائل لنقل مؤسسات القطاع العام الصناعية إلى القطاع الخاص، الذي سيجعل من ١٥٠ مليون روسي مستثمرين في رؤوس أموال تلك المؤسسات المتقولة إلى القطاع الخاص، إلى مصرفي الاعتماد التجاري لفرنسا وبركستون شركاء، البريطاني.

ويقضي البرنامج الموضوع بخروج ٣٥٪ من رأس مال المؤسسات والشركات على الروس في شكل قسائم مساهمة موزعة مجاتا على ١٥٠ مليون روسي حتى الأطفال منهم بقيمة اسمية لكل قسيمة مقدارها ١٠ آلاف روبل.

ويمكن للمواطنين الروس مقايضة هذه القسائم بأسهم في المؤسسات أو تجميعها في صناديق للاستثمار أو بيع هذه القسائم مقابل قيمتها النقدية.



■ المواطنون الروس ينتظرون حشمتهم من البيع



● دولة العين أحمد عبيدات يقدم الحضور

العين أحمد عبيدات يرعى (اليوم المفتوح) في المدارس النموذجية العربية

الجهود المبذولة لانجاح هذا اليوم المفتوح هذا ومن الجدير بالذكر أن المدارس النموذجية العربية A.M.S قد تأسست عام ١٩٨٥ وتضم (روضة، أساسي، ثانوي، علمي وأدبي، للبنين والبنات) وقد بلغ عدد طلابها هذا العام ٩١٥ طالباً وطالبة وتقع في منطقة تلح العلي على أرض مساحتها ١٤ دونماً بعيداً عن الضوضاء وتوث البيئة.

القمصان واكسسوارات وخزف وقصصيات وأثواب ومطرزات شعبية وتكوين وجوه ومكتولات ومرطبات تحت الخيمة، وكلها فقرات حازت إعجاب الحضور الغفير من المسؤولين والمدعوين وأولياء الأمور.

ومعرضاً للوسائل التعليمية العلمية إضافة إلى معرض الوسائل للعواد الأدبية، وطبق خيري لصالح جمعية الأسير الفلسطيني وتوزيع جوائز على المتفوقين.

كما أشعل اليوم المفتوح على عروض ومغزوات موسيقية القسوات المسلحة، وبيكات شعبية وعروض خاص لفرقة الحزونة للفنون الشعبية، كما ضم اليوم المفتوح فاعليات أخرى مثل الطباعة على



● القوات المسلحة تشارك في الحفل



● فقرات الحفل

استخدام الكمبيوتر في العملية التعليمية يزيد الذكاء .. لكن !!

استاذ الرياضيات بجامعة ميتشجان الذي يقول: "عالم اليوم الذي تحسن التكنولوجيا الحديثة كل ركن من أركانه يجب أن يتعود الطفل على الكمبيوتر، وليس فقط ليتواءم مع الحياة حين يشب عن الطوق، ولكن لأن الكمبيوتر يمكن أن يبنى أنماطاً أعلى من الذكاء عند الأطفال، والليل على ذلك أن الألعاب العقلية التي غزت دنيا الطفل في العقد الأخير من "سيجا" وتنتكو وسوير تنتكو وغيرها من أحدث ما أخرجته شركات الكمبيوتر ولعب الأطفال .. واستأثرت بإعجاب الأطفال .. وزادت من معدل الذكاء عندهم، ففي رايه أن انتشار الكمبيوتر كوسيلة تعليمية، وإحلاله محل المدرس يمكن أن يؤدي إلى إقتراف هذه الأجهزة في البيوت، والتالي إلى إلغاء المدارس كلية.

أما لا حاجة بالطفل إلى الحضور إلى المدارس ما دام يقتني معلماً في البيت، ولكن الجانب الآخر من رأي ذلك قبي رأي البروفيسور "سايامور"، هو أن الكمبيوتر يمكن أن يعلم الطفل قواعد الحساب، لكن لا يمكن أن يعلمه قواعد الأخلاق.

الأمريكان أول من خرجوا إلى العالم بالكمبيوتر، وهم في الوقت ذاته من أكثر شعوب العالم اهتماماً بالطفل، وليست مدينة والت ديزني الشهيرة إلا انعكاساً لهذا الاهتمام البالغ بالطفل.

يحل أطفال العالم يحسنون الطفل الأمريكي، لما يحصل عليه ويحاط من عناية واهتمام. والبروفيسور "ديزني" لا تشك في الأصل لتسلياة الأطفال فصارت مجلة للكتاب. ويغشوق عسند زواورها من البالغين عدد الأطفال الذين يستمتعون بما فيها من طرائف البروفيسور "سايامور" يابرين

ففي رايه أن انتشار الكمبيوتر كوسيلة تعليمية، وإحلاله محل المدرس يمكن أن يؤدي إلى إقتراف هذه الأجهزة في البيوت، والتالي إلى إلغاء المدارس كلية.

النظم الفنية



trade-in
Program

Move-Up With
Technology



النظم الفنية

Authorized Dealer

٦٨١٥٥٧ فاكس - ٦٦٤٢٢١ هاتف
Tel. 664221, Fax. 681557, Tlx. 21123 SPLSYS JO, P.O.Box 9162 Amman - Jordan

معرض عمان الدولي للسيارات / طريق المطار

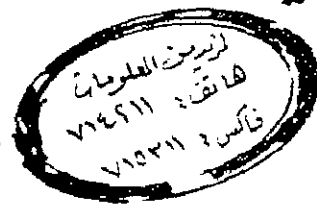
الأردن



معرض (الصناعة الوطنية)

معرض ما انجته الصناعات الأردنية من مفروشات / ألبسة / أحذية / أدوات منزلية / احتياجات عيد الأضحى المبارك ... وغيرها الكثير

يستمر المعرض من ٥/١٨ إلى ٥/٣١ ١٩٩٣



معرض عمان الدولي للسيارات / طريق المطار
مؤسسة أرض المعارض اندوتيسية

شركة اتحاد الصناعات الكيماوية والزيوت النباتية

المساهمة العامة المحدودة

ص. ب. ١٥٣٦٢ هاتف ٨٩١٩٣٣

إعلان صرف ردييات الاكتتاب

تعلن لجنة المؤسسين إلى السادة المساهمين الكرام بأنه نظراً لضخامة عدد المكتتبين ولتسهيل إجراءات الصرف على المراجعين فإنه قد تقرر صرف الردييات طبقاً لجدول زمني كالتالي:

- (١) المكتتبين بعدد ١٠٠٠٠ سهم ولغاية ٥٠٠٠٠ سهم . تصرف لهم الردييات ابتداء من يوم الأربعاء الموافق ٩٣/٥/٢٦ .
- (٢) المكتتبين بعدد ١٠٠٠ سهم ولغاية ٩٩٩٠ سهم . تصرف لهم الردييات ابتداء من يوم السبت الموافق ٩٣/٥/٢٩ .
- (٣) المكتتبين بالفئات الأخرى (ثلاثة أسهم ولغاية ٩٩٠ سهم) تصرف لهم الردييات ابتداء من اليوم الأول بعد عطلة العيد الموافق يوم السبت ٩٣/٦/٥ .

يرجى من الأخوة المساهمين مراجعة مكاتب الشركة الكائنة في شركة مصانع دهانات رما لوكس - ماركا الشمالية - مقابل مدرسة سنلر مصطحبين معهم وثائق إثبات الشخصية . وقسائم الأبداع (فيش البنوك) وذلك حسب جدول المواعيد المذكور أعلاه . علماً بأن أوقات تسليم الشيكات من الساعة ٣:٠٠ صباحاً وحتى ١٢:٣٠ بعد الظهر.

لجنة المؤسسين

محمد الله مبارك - خبير اداري
المتحدة الدولية للاستشارات

واقع التنظيم الاداري في الشركات العربية

الفنية الدورية القادرة على القيام بادرة وتنفيذ المشاريع المتعلقة بتطوير الهياكل التنظيمية المتعددة الجنسيات وحاجة ادارات الاداري الجيد يجب ان يشتمل على الاقل مايلي:

- 1- تحديد الأنشطة الرئيسية والفرعية لكل وحدة تنظيمية مقترحة والتي يطلق عليها اسم الاختصاصات العامة.
- 2- تحديد الهياكل التنظيمية العامة والفرعية لكل نشاط رئيس وفرعي في المؤسسة.
- 3- تحديد الهياكل الوظيفية العامة والفرعية القادرة على تنفيذ الأنشطة الرئيسية والفرعية في المؤسسة.
- 4- تحديد الوصف الوظيفي لكل وظيفة من حيث سمي الوظيفية ووظيفتها وفتحها وفتحها والواجبات والمسؤوليات والاشتراطات شاغل الوظيفة المتعلقة بالمؤهل العلمي والتدريب والخبرات العلمية والمهارات الخاصة اللازمة لتنفيذ واجبات الوظيفة.
- 5- وضع اللائحة الادارية الداخلية واللائحة المالية وحجود الصلاحيات والوظائف المختلفة بطريقة تسهل سير العمل وتمنع تضارب في اتخاذ القرارات.
- 6- وضع السمار الوظيفي على وظيفة في المؤسسة ليمتد توضح تدرج وتوزيع كل وظيفة وبالتالي انعكاسه على تخطيط وتطوير القوى العاملة.
- 7- ترسيم الوظائف المختلفة في المؤسسة ليمتد توضح الترابط بين الوظائف الرئيسية والتابعة وغير المباشرة.

والعليا مما يؤدي الى تسرب كثير من الكفاءات والقدرة الى شركات محلية منافسة او الهجرة الى خارج الدول العربية بسبب عدم معرفة الموظف بمستقبله الوظيفي والمهني في الشركة.

سابعاً : التركيز على التسخير قراطية (تطبيق القوانين والتعليمات بطريقة شخصية) في الهياكل التنظيمية والوظيفية عند التسخير في الوظائف وهذا يؤدي الى تشويه تطبيق التنظيم الاداري وعدم تحقيق الفوائد المرجوة منه.

رابعاً : عدم شمولية بطاقات الوصف الوظيفي (ان وجد) على الاختصاصات العامة للشركات والمسؤوليات فطو وأعمالها والاشتراطات المتعلقة بالوظيفة وقدرات الاتصال والاشتراطات شاغل الوظيفة المتعلقة بالمؤهل العلمي والتدريب والخبرات العلمية والمهارات الخاصة اللازمة لتنفيذ واجبات الوظيفة.

خامساً : عدم شمولية اللائحة الادارية والمالية لكافة القرارات الهامة وعدم وضوح حدود الصلاحيات فيها. حيث تتكاثف الشركات بالنظام الداخلي وعقد التأسيس وقرارات مجلس الادارة والادير العام في ممارسة الصلاحيات.

سادساً : عدم وضوح المسار الوظيفي للموظف في المستويات الادارية التنفيذية والوسطى

المختلطة

ثانياً : عدم بناء الهيكل التنظيمي والوظيفي (ان وجد) على الاسس العملية والعلمية السليمة والمتعلقة بتقسيم العمل وتوزيع السلطة ووحدته امتداد المسار الوظيفي وتطوره في كل وظيفة.

ثالثاً : تحسين عمليات تخطيط وتطوير القوى العاملة من حيث تحديد الاحتياجات الكمية والتوزيع لكل وظيفة وزيادة الاستفادة من جميع العمالة في الشركات الكبيرة.

رابعاً : تحسين الرقابة التفصيلية بحيث لا يخضع عمال القصد من افعالهم مراقبة العمل وتحديد الوصف الوظيفي لكل وظيفة في الموارد البشرية والمالية المتاحه.

خامساً : خلق مستويات تنظيمية وظيفية قادرة على القيادة في المستقبل عن طريق توزيع حق التصرف واتخاذ القرارات في نطاق محدد وبالقدر اللازم لضمان مهمات معينة، مما يؤدي الى خلق كادر وظيفي قادر على الاحلال في المستويات الادارية العليا.

ومن واقع الخبرة العملية في المنظمات الادارية في العديد من الشركات الصناعية والمالية والخدمية والتجارية في الدول العربية المختلفة يمكن القول بان التنظيم الاداري تنصف بمايلي:

اولاً : عدم التعيين بين الهيكل التنظيمي والهيكل الوظيفي من حيث دورهما في العملية التنظيمية فالهيكل التنظيمي يحدد الانشطة الرئيسية والفرعية والاخر يحدد الوظائف اللازمة لانجاز الانشطة

الوظيفية من حيث المؤهل العلمي والمهارات والتدريب والمهارات والاشتراطات الخاصة

سادساً : تحسين عمليات الترقية والتقدم والنمو والاعتراف والتكليف من خلال رسم المسار الوظيفي وتطوره في كل وظيفة.

سابعاً : تحسين عمليات تخطيط وتطوير القوى العاملة من حيث تحديد الاحتياجات الكمية والتوزيع لكل وظيفة وزيادة الاستفادة من جميع العمالة في الشركات الكبيرة.

ثامناً : تحسين الرقابة التفصيلية بحيث لا يخضع عمال القصد من افعالهم مراقبة العمل وتحديد الوصف الوظيفي لكل وظيفة في الموارد البشرية والمالية المتاحه.

خامساً : خلق مستويات تنظيمية وظيفية قادرة على القيادة في المستقبل عن طريق توزيع حق التصرف واتخاذ القرارات في نطاق محدد وبالقدر اللازم لضمان مهمات معينة، مما يؤدي الى خلق كادر وظيفي قادر على الاحلال في المستويات الادارية العليا.

ومن واقع الخبرة العملية في المنظمات الادارية في العديد من الشركات الصناعية والمالية والخدمية والتجارية في الدول العربية المختلفة يمكن القول بان التنظيم الاداري تنصف بمايلي:

اولاً : عدم التعيين بين الهيكل التنظيمي والهيكل الوظيفي من حيث دورهما في العملية التنظيمية فالهيكل التنظيمي يحدد الانشطة الرئيسية والفرعية والاخر يحدد الوظائف اللازمة لانجاز الانشطة

يعتبر التنظيم الاداري الحلقة الثانية في العملية الادارية والتي تشمل التخطيط والتنظيم والرقابة ويهدف به جميع المنظمات في وحدات تنظيمية متخصصة قادرة على انجاز الاهداف فاعلية وكفاءة عالية، ومن ثم وضع مجموع من الوظائف قادرة على انجاز الانشطة المتشابهة ووضع الصلاحيات الادارية والمالية التي تمكن شاغلي الوظائف من اتخاذ القرارات دون تضارب او ازدواجية فيها.

يحقق التنظيم الاداري الجيد الفوائد التالية:

اولاً - العمل على تقليل التضارب والازدواجية في اداء الواجبات والمسؤوليات من خلال تحديد الوصف الوظيفي لكل وظيفة من الوظائف المستعمدة وتحديد العلاقات الوظيفية بوضوح بين العاملين مما يساعد كل فرد على اداء عمله في اطار وظيفته والاهمية الدور المطلوب منه.

ثانياً - زيادة كفاءة الاداء من خلال تقسيم العمل والتخصص ووضع المخرج المناسب في المكان المناسب وزيادة الاهتمام بالانجازات المهمة في المؤسسة.

ثالثاً - زيادة كفاءة الوظائف الاشرافية من خلال تحديد نطاق الاشراف الامثل وتوضيح نطاق وحدة الامر والسلطة.

رابعاً - زيادة استيعاب الخبرات والتطوير المعلوماتية والتكنولوجيا في الصناعات والخدمات العامة.

خامساً - تحسين عمليات الاختيار والتعيين والترتيب للقوى العاملة من خلال تحديد وتوضيح الشروط الواجب توافرها في شاغل

THE INDEPENDENT

تحفيز سوق السيارات

تقدمت شركة "فورد" خطوة نحو تطبيق خطة لتحفيز سوق السيارات، وخفضت 10 في المائة في الماك في سعر الموديل الجديد "سبارك مونديو".

تزامن إعلان الخفض الذي جاء امس، مع خيبة امل زعماء الصناعة لعدم زيادة مبيعات السيارات الجديدة في آذار (مارس) الماضي أكثر من 12.7 في المائة. وإن تؤدي خطوة فورد الى انخفاض حقيقي في أسعار السيارات الموجودة في المعارض لان الشركة قامت أيضاً بخفض هامش الفائدة بالنسبة للمعلماء بنسبة 10 في المائة.

وفي جانب منه يعتبر إجراء "فورد"، وهي الشركة الرائدة في السوق البريطانية، رداً على مبادرة "فولكس فاجن" التي خفضت هامش العمالة في وقت سابق. كما يعتبر رداً على انتقادات اشتركت الى أن "فورد" وضعت على "الدمويين" الجديدة التي نزلت الى السوق البريطانية قبل اسبوعين سعر أكبر مما يجب.

ويعد ارتفاع الزيادة السنوية في مبيعات السيارات التي وصلت في آذار (مارس) الى 111338 سيارة زيادة في مشتريات السيارات للشهر السادس على التوالي، لكن احصاء تجار السيارات الذي يضم 19 ألف عامل وصف الزيادة بأنها متخيبة للامال، بينما قالت "جمعية مصنعي السيارات" ان مبيعات آذار (مارس) كانت الاقل في هذا الشهر على مدى الخمس عشرة سنة الماضية.

وكانت هناك شكوك الليلية الماضية في احتمال ان يؤدي إعلان "فورد" الى حرب أسعار جديدة عالمياً في انخفاض الحقيقي سيكون متواضعا وظالما ان شركات السيارات الأخرى مثل "فولكس فاجن" خفضت أسعارها بالفعل.

وتقول "فورد" ان وضع استراتيجية الأسعار الجديدة من بعد دراسة تغييرات في ضريبة شركات السيارات التي وبت في الخزانة البريطانية الجديدة.

Free Opinion Journal

هاتف الكمبيوتر

في خطوة لتعزيز وجودها الاسوي قربت شركة التجارة العالمية للالكترونيات الدقيقة "اي. تي. اند تي. امريكية" من انشاء مركز لتصميمات هاتف الكمبيوتر في تايوان.

قال نائب رئيس الشركة ج. بيليتسوس ان "اي. تي. اند تي. امريكية" تتوقع ان ينفذ السوق اليابانية الاسوي خلال السنوات المقبلة، كما تتوقع ان يكون في وجود مركز لتصميمات هاتف الكمبيوتر في تايوان دعماً لوجودها بين عملائها المحتملين في المنطقة.

ووفقاً لـ "اي. تي. اند تي. امريكية"، فإن الشرق الأقصى يعتبر حالياً منطقة حاسمة في الاستراتيجية التسويقية للشركة، حيث انه تلقي 30 في المائة من المبيعات العالمية للالكترونيات الدقيقة لشركة "اي. تي. اند تي. امريكية" في العام الماضي والتي بلغت 2.24 مليار دولار امريكي، وبالنسبة لخطة الشركة القوية في تايوان، قال بيليتسوس ان شركته ستفقد مليون دولار في بداية تمويلها للمشروع وستزداد المبالغ المستثمرة في المستقبل.

وكانت "اي. تي. اند تي. امريكية" قد وقعت في الشهر الماضي خطاب توياما مع وزارة الشؤون الاقتصادية في جمهورية الصين بهدف إنشاء شركتين براس مال مشترك في تايوان، وستتولى احداهما معالجة ابحاث وهندسة وتسويق تقنية الاتصالات، والآخر يانج شيه تشين تايوان والشؤون الاقتصادية والمسؤول الذي يولي توقيع خطاب التوياما لزيادة في جمهورية الصين، ان مركز تصميمات هاتف الكمبيوتر الذي ستقوم شركة "اي. تي. اند تي. امريكية" ما هو الا خطوة أولى تجاه تنفيذ الخطة.

وقد بيليتسوس وصل مبيعات اجهزة الحواسيب في منطقة الباسيفيك الاسوي الى اربعة اضعاف وضمها الحالي بحلول عام 1990، وتوقع لاحتتمالات النمو السريع في السوق المحلية تقوم حالياً شركة "اي. تي. اند تي. امريكية" بالتركيز على تطوير شوك اتصالات لاسلكية واجهزة المستهلك الالكترونية عالية الجودة.

وتعد صناعة الاتصالات التايوانية جزءاً كبيراً من الاستراتيجية الاسوي للشركة الامريكية، ويوجد حالياً مركز للالكترونيات الدقيقة ومركز لتصميمات اللواري المتكاملة في الجزيرة تايوان لشركة "اي. تي. اند تي. امريكية".

والجدير بالذكر ان الشركة وقعت اتفاقية مع معهد الابحاث التقنية شبه الرسمي تسمح بمقايضة براءات الاختراع ووفقاً لما صرح به بيليتسوس فإن الخطط الحالية للشركة تتركز على تبادل تقنية لوجيات المتاحج وتحت البحث خطط خاصة لمقايضة براءات الاختراع الالكترونيات الدقيقة.

ليس دفاعاً عن ضريبة المبيعات .. ولكن ..!! بقلم : م . هائل مشريش

بل قد يكون من الممكن ان تكون صغيرة على الانتاج المحلي واكثر على المستورد، ولكن من المهم التأكيد على ان تحسب هذه الضريبة على اساس قانونية البيع الاول الصادر عن المصنع المنتج او المستورد.

واهمية احتساب ضريبة المبيعات على اساس قانونية البيع الاول الصادر عن المصنع المنتج او المستورد تكمن في معرفة البيع الحقيقي للسلع المستوردة، وذلك حتى لا يتهرب المستورد بضاعة امام السلطات الجمركية باقل من ضريبة المبيعات المقررة وادارة الرسوم الجمركية، لانه اذا تمها بسعر اقل لعلم ان بيعها حسب السعر الذي لمت .. اي سعر اقل من الكلفة الفعلية ..

وهذا بدوره يلقي الضوء على الازياج الفعلية للمستوردين، مما يساعد على تحسين ضريبة الدخل الحقيقية عليهم، ولكن ذلك يتطلب ربط دائرة الجمارك ودائرة ضريبة المبيعات المقررة وادارة النخل بشبكة معلومات واحدة من خلال الحاسوب، ومن جهة نشاطاتهم التجارية الى الانتاج المحلي من صناعة او زراعة وضمن اختصاصاتهم قد يكون سعيداً أيضاً ..

وانذا لا لا تعارض زيادة دخل الدولة، إلا ان تلك الزيادة يجب ان لا تتم على حساب الانتاج المحلي الصناعي والزراعي والخدمات، ولا على حساب ذوي الدخل المحدود، وإننا نرى بان لدى الدولة اوقات اخرى لتحقيق ذلك:

- 1- التمسك الصارم على التهريب الذي تقش في الاونة الاخيرة بشكل ملحوظ، وخصوصاً تهريب الأجهزة الالكترونية والسجائر، وتفتيش خسارة الدولة بعشرات الملايين سنوياً.
- 2- ضريبة الأراضي: مع انه قد تم إعادة النظر بضرورة الابنية منذ عدة سنوات لتخصيص أكثر الفعالة، إلا ان ضريبة الأراضي لم تتغير منذ عشرات السنين واصبحت عبئاً نسبياً على الارتفاع للمثل لارتفاع الأراضي، لذلك نستعمل الدولة عائد النخل بضرورة الأراضي ويأتمتها الى عشرة اضعافها على الاقل، وخصوصاً ان هذه الضريبة لا تفلل ذوي الدخل المحدود، بل إنها تقتصر على اصحاب الأراضي الذين استغلوا كسراً من ارتفاع الأسعار.
- 3- كذلك يمكن إلغاء الدعم عن السلع الغذائية (لان الدعم يجب ان يكون للادوية لتشييعه، ولا يكون لاستهلاك لتشييعه) وبطريقة لا تؤدي الى معاناة ذوي الدخل المحدود، وذلك بحسب قيمة الدعم الملحق من العائلة شهرياً، وزيادة اجور ورواتب الموظفين والمتقاعين وزيادة الاعانات للمعلمة لتأخر لتأخر هذا المقادير، وما يتبقى من الوفر الناتج عن إلغاء الدعم ينفع الى صندوق المعونة الوطنية وصندوق التنمية والتشغيل لتوسيع خدماتها لذوي الدخل المحدود.
- 4- إلغاء الدعم عن اسلاف الحيوانات اي إلغاء دعم الاستهلاك، واستبدال دعم الانتاج عن طريق دعم الحليب واللحوم والبيض المنتج محلياً.

وسائل تحقيق ذلك للحكومة الوطنية، طالما ان الاهداف الملحق عليها تتحقق في اوقاتها، ولان الأردن استطاع ان يحقق نتائج افضل من الاهداف المرسومة لبرنامج التصحيح الاقتصادي، وأنه جاء في اتمام ذلك، لذلك نرى بان نرى حكومة الرشيدة هاشم مناس للتحرك لتحقيق الاهداف البرنامج في اوقاتها المحددة وبوتيرة ان تجازف بمجازاتها الصناعية والزراعية والخدمية، ونزعزق الثقة بالمالح الاستمراري .. وما اغدا خمسة عشر مئة مئة لمصير من أصل ثمانية عشر الى اشارة جراح جيب الوفر عندها طويلاً ..

ان حماية الانتاج المحلي من صناعة وزراعة وخدمات وتشجيعها ورفع سويتها يعطي الأولوية ليد في الأول وجه، بل وحتى في الدول الصناعية الكبرى، لذلك نرى بان الأردن والمملكة المتحدة الأمريكية تدعم قطاعها الزراعي بحوالي 280 مليار دولار سنوياً، وكذلك تفلل مجموعة الدول الأروبية، فلماذا لا ندعم الانتاج الوطني الأردني؟

هذا من جهة، ومن جهة أخرى فإنه من المهم التذكير بان الضرائب المباشرة وغير المباشرة، ومن ضمنها ضريبة المبيعات، وتحتوي لتمويل الانفاق الحكومي، وهي خدمات تستفيد منها المواطنين ذوي الدخل المحدود أكثر من غيرهم، إضافة الى ان اغلبية موظفي هذه الخدمات من ذوي الدخل المحدود أيضاً .. لذلك فإنه من الضروري ان تحصل الدولة ضرائب كافية، وإلا فإنها مضطرة الى تقليص خدماتها وعقد موظفيها، عندها يتضرر القراء وليس الاغنياء ..

أضف الى ذلك، فإن السلع الضرورية، مثل: المواد الغذائية ولوازم الأطفال ومطلة المدارس مغفرة من ضريبة المبيعات، وهذه السلع تمثل معظم مشتريات ذوي الدخل المحدود، بينما تدفع السلع الأساسية والخدمات خدمات ضريبة مبيعات ولكن ضريبة متفاوتة، وذلك فإن ذوي الدخل المحدود يدفعون القليل ويظفرون بمعظم الخدمات والوظائف، وكوي تحسن في دخل الدولة سوف يحسن من إعادة توزيع الدخل القوي لصالح محويي الدخل الذين من تطالهم ضريبة المبيعات إلا في حدها الأدنى .. بينما استفادتهم من الاتفاق الحكومي يكون في حده الأدنى ..

لذلك فإن فرض ضريبة المبيعات قد لا تعارض مع مصلحة ذوي الدخل المحدود، إذا ما تم اتقاءه وتحتيد الضريبة الصناعية والزراعية والخدمات ونسبة ضريبة مناسبة على كل من الانتاج المحلي والمستورد، وإننا نرى بنوعيه ضريبة المبيعات على أكبر عدد ممكن من السلع والخدمات لتعويض غالبية السلع الصناعية والسلع الزراعية التي تستوردها وبعض الخدمات (ان اغلبية المتعاملين مع مكاتب الخدمات ليسوا من الفقراء) على ان تكون نسب الضريبة صغيرة بحيث تدعى من الصفوف الضعيفة، وتترايز بنسبة 7% على كل قامة تالية .. ولا حير من ان زيادة عدد قوائم السلع إلى خمسة او سبعة قوائم قد تفسد عملية تصنيف قوائم السلع إلى خدمات، وكذلك ليس بالضروة ان تكون نسب الضريبة سلعاً او خدمة ما موحدة على كل من الانتاج المحلي والمستورد،

لقد مضى الوقت الذي من الممكن فيه مناقشة قبولنا او عدم قبولنا شروط برنامج التصحيح الاقتصادي لانا ببساطة سبق وأن قلنا التزاماً بنمطية ... لا حاجة للانتاج لزيادة النظر بالنظام الجمركي الملحق، او تشريع نظام ضرائبي متكامل .. بل نطق ما التزاماً بنمطية الآن لننظر لعلنا نلتمز به .. وبهذه تبدأ البحث والرأسة لتستعمل النظام الجمركي واستيعاب نظام ضرائبي متكامل ليمتد تقديمه الى مجلس الأمة القادم .. ولأن ضريبة المبيعات في جزء من شروط برنامج التصحيح الاقتصادي الذي التزمنا بتفكيده، لذلك علينا قبول ضريبة المبيعات حتى ولو أننا بدأنا نشعر بمرارة مؤخر.

وكم واجه الأردن صعوبات كثيرة وكبيرة واستطاعت بفضل القيادة الواعية والشعب المثقف والمثقف المثقف الهادئ، ان تنتصر على كل الصعوبات، حيثما كان يخلل الكثيرين باننا قد خسروا الرهان لا محالة .. وازمة الخليج ليست بعيدة عن الاهداف

لذلك علينا ان نضع صوب أعيننا بأنه يجب الوصول الى حل مناسب وبأسرع وقت ممكن، فتفتح عيوننا وعقولنا وقلوبنا لجميع الاقتراحات والأفكار تتحرك بمقتضى الهدوء والعقلانية، وننطق على صيغة حذرية لضريبة المبيعات وبمقتضى السرعة في ان معنا ..

وبدابة على الاعتراف بانني لست من المعجبين بصندوق النقد الدولي لأنه يمثل مصالح الدول الصناعية الكبرى، التي تمتلك القدرة العلمية والتكنولوجية والقدرة الهائلة على الانتاج بوتيرة أعلى من نمو الطلب المحلي لديها، وحتى تتمكن من الحفاظ على النمو الاقتصادي وعلى مستوى المعيشة المرتفع لمواطنيها، عليها ان تجعل الدول النامية سوقاً لمنتجاتها.

من هنا نرى بان مصلحة الدول الصناعية الكبرى تتطلب ابقاء الدول النامية تحت السيطرة، بمعنى اقلها غير قادرة على التصنيع والانتاج، واستثناء انتاج المواد اللازمة لصناعات الدول الصناعية الكبرى، لفسيح المجال واسعا للسلع المستوردة، وليجدر الانتاج الوطني (من صناعة وزراعة وخدمات) من الحماية الضرورية وذلك بتخفيض الحد الجمركي الى الحد الأدنى في وجه المنتجات المستوردة .. فتقتضي الزعة الاستهلاكية وتزاد المستوردة، وبالتالي يزداد عجز التجارة الخارجية الى مستويات عالية، وما حصل في الأردن في العام الماضي عام 1987 .. مع ان الهدف الاساسي لبرنامج التصحيح الاقتصادي هو عكس ذلك تماماً .. وان البرنامج يعني الأولوية لنم عجلة النمو الاقتصادي وتشجيع سياسات الاحلال محل المستوردة وتشجيع الحد من المستوردة واخذ الاعتبارات الاجتماعية بالحسبان، إضافة الى الاهتمامات العامة للبرنامج مثل: تقليص عجز الموازنة العامة وزيادة احتياطي النقد الاجنبي وتثبيت سعر صرف الدينار .. إن صندوق النقد الدولي عادة يتوصل الى اتفاق مع البلد المدين على الاهداف العامة لعملية التصحيح الاقتصادي، ويترك

المدين على الاهداف العامة لعملية التصحيح الاقتصادي، ويترك

المدين على الاهداف العامة لعملية التصحيح الاقتصادي، ويترك

بقلم : محمد عبد الله القاق

والبنوك هو نمو اهمية للتكنولوجيا في الصناعة البنيكية والتي غدت تؤثر بصورة كبيرة على عائدات وارباح المؤسسات المالية على اختلاف احصائها، وتجدر الإشارة هنا الى ان معظم الدراسات الأكاديمية في عديدي السنوات والبيانات اشارت الى غياب عامل Economies of Scale الاستفادة من اقتصادات الانتاج على نطاق واسع) في الصناعة البنيكية، وكانت الشواهد حبيشة تشير الى ان المؤسسات المالية الصغيرة الحجم تحقق مستويات ارباح ومستوى كفاءة مماثل لتلك في البنوك الكبيرة.

ولا شك ان التطور التكنولوجي أحدث ثورة في عالم البنوك حيث تم استبدال حجم كبير من العمالة باستخدام اجهزة الحاسوب والآتمتة على نطاق واسع Hardware/Software combinations وذلك اذ وجع من مفهوم Economies of Scale امراً وحقيقة حية في الصناعة البنيكية والتي من شأنها ان تدفع باتجاه عمليات الانتاج، وفي احصاءات نشرتها Federal Deposit Insurance Corporation افادت ان الربحية زادت بزيادة حجم المؤسسات المالية وان التكاليف التشغيلية

ان الاءاد المالي والربحية والنمو المستمر قد انعكس في تسخير (السهم)، فمن المصوبة ان يتم جمع التكاليف المستهدفة اذا قامت ادارة تلك البنوك بالتحقيق بدعم اسعار اسهمها ولذا فإن كلفة الاستهلاك فإن البنك تصبح أكبر من الفائدة المرجوة في الحساب المتوقعة من هذا الاندماج او الاستيلاء.

فإذا كانت الادارة الحالية للبنك المستهدف تعمل على المحافظة على سعر مرتفع لاسهم بنكا عن طريق انتاج سياسات مسؤولة فإن مصالح حاملي الاسهم قد تضاربوا مما يزيد من صعوبة عملية الانتقال والاستيلاء.

من الخارج على البنك، ولكن اذا لم تضع ادارة البنك مصلحة حاملي الاسهم في المقدمة فإن البنك الذي لا يتوقع مصيراً مثل مصير بنك Irving .. ويجب التذكير في هذا المجال أنه عند شراء بنك آخر بضرورة شراء ولاه مسؤولة فإن مصالح حاملي الاسهم قد تضاربوا مما يزيد من صعوبة عملية الانتقال والاستيلاء.

وعلاوة هؤلاء الموظفين وادارتهم مع عملاء البنك المستهدف لان خسارة هذه الأمور تشكل تكسمة وتلك من شأنها ان يقلل من المكاسب المتحققة من الاندماج.

والعامل الاقتصادي الأهم الذي يساعد في نمو عمليات الاندماج بين المؤسسات المالية

للمهارات التفاوضية ومعرفة كيفية تحديد السعر للبنوك المستهدفة Premium.

2- القدرة او المهارة في ضبط المصاريف Control Skills وقد قامت بنوك عديدة في الولايات المتحدة الأمريكية، خلال العقد الماضي بعدة اندماجات وكان لخبرة هذه البنوك في اختيار بنوكها المستهدفة Acquired Banks وجهة، وقدراتها التفاوضية ومهاراتها في تنفيذ الاندماج لارتبط فيه من جهة أخرى، قد تمكن تلك البنوك بأن تصبح أكبر اندماج وسوف يكون لها دور فاعل في المستقبل.

وان عمليات الاستيلاء غير الودية في القطاع البنيكي لم تقتض مع انعكاساتها السلبية على البنوك المستهدفة والتي تقاوم على فرض التعاون مع البنك الذي يقوم بالاستيلاء، ومع ذلك فإن بعض محاولات الاستيلاء Hos-Fund tile Takeovers في هيكلية حاملة اسهم البنك المستهدف ورحمة لهم خاصة اذا لم تقع ادارة البنك المستهدف نصب

التكاليف وتحديدها او حتى خفضها، بمعنى آخر، ان هذه البنوك تتوجب عليها تقديم خدماتها وعملياتها المصرفية المتوقعة على مستوى Non-Interest Expenses اقل بكثير مما يتطلبه البنك التجاري من مصروفات في المتوسط.

ومن المكارف الكبيرة في عمليات الاندماج هو نوعية محافظ القروض للبنوك التي تتم حيث ان هناك خطوة من الاندماج مع بنك آخر لديه محفظة قروض خطرة (نوعية متدنية) ولذا فإن البنك ذو كلفة الودائع منخفضة Low-cost Funding يمكن ان يتفوق بمستوى ريزيد عن العلاوة المدفوعة لاسهم البنك المستهدف.

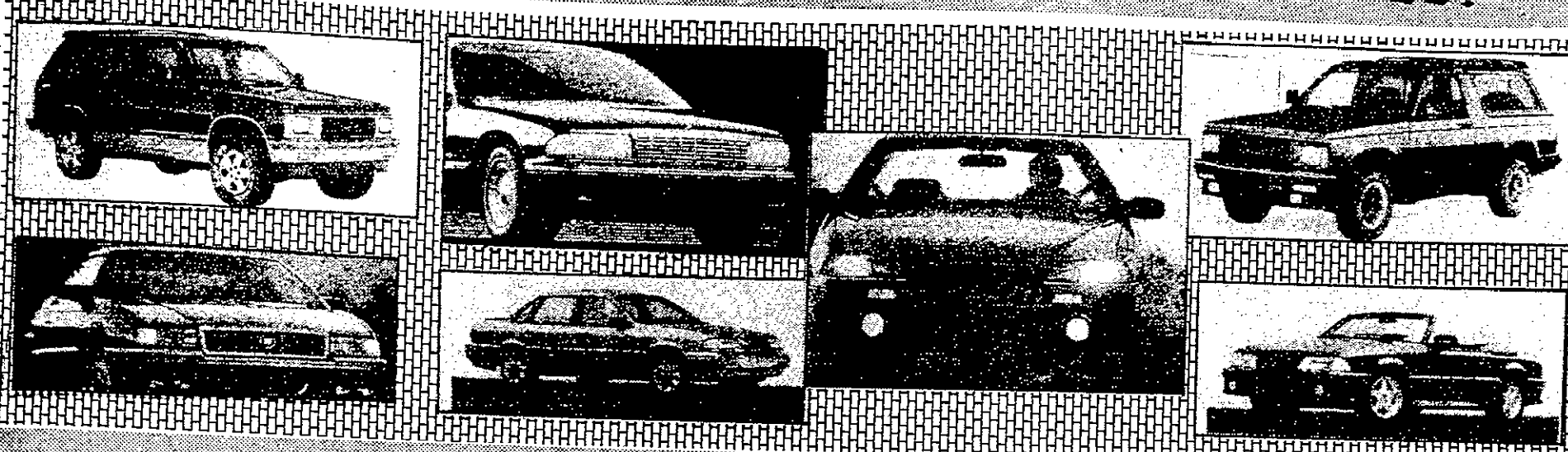
ومن المؤكدين البنوك القادرة على تعلم هذه المهارات والعمليات الاستراتيجية اللازمة لعمليات الاندماج لا بد ان يكون لديها الصناعة البنيكية لا سيما انهم يقومون بتضمين قيم الاسهم لحاصلها وتأمين حصة سوقية أكبر وريحية مرتفعة ونمو ثابت على المدى الطويل وقدرة أكبر على المنافسة من خلال كفاية راس المال

البنوك التي تقوم بالاندماج والبنوك تعلمها في قدرتها على مراقبة

المستهدفة وهي غير قادرة على تحقيق ارباح لتغطية هذه العالوة فإن ذلك قد يؤدي الى انخفاض اسعار اسهمها، وذلك بقولنا ان حقيقة مهمة وهو انه ليست كل عمليات الاندماج ناجحة وبالتالي كثير من البنوك خطية باختيار البنوك المستهدفة وبنوك أخرى لا تقيم السوقية للبنوك المستهدفة بصورة عادلة مما يعود عليها بالآثار السلبية.

ثالثاً : اصبح لدى البنوك خبرة في كيفية تخطيط وتنفيذ استراتيجيات الاندماج والذي من شأنه زيادة ثروة حاملي الاسهم لهذه البنوك، وفي دراسة قامت بها First Manhattan Group Consulting Group لعمليات الدمج أظهرت ان هناك 70% الى 90% من البنوك التي قامت بالاندماج Acquires تعلمت كيف تحدد وتختار البنوك المستهدفة والتي من خلالها يتم تعظيم الربحية المتوقعة، لا تخسر للبنك الذي قام بالاندماج السهم لذلك، ومع ان ذلك ليس بغريب السهم البنك المستهدف (Target Bank) وذلك زيادة عن قيمة السهم السوقية، وأما في وقت لاحق، السوق يتجاوز في حالة عدم تحقيق البنك الدامج ربحية معينة تعويض العلاوة، التي دفعها للبنك المستهدف، والجدير بالذكر ان البنوك التي تدفع علاوة على اسم البنوك

أبرز موديلات سيارات الربح الأول من عام ٩٣



★ **لنزا** : موديل جنرال * **ميتسوبيشي** : "ستيفال" ذات ٦٠ حصان * **لنزا** : سيارة ذات تصميم إيطالي * **شيفروليه** : مصنوعة على شاسيه كراي * **أستون مارتين** : لم يصنع منها هذا العام سوى ٦٠ سيارة . وصانعتها اليدوية تستغرق ١٦ اسبوعا

سيارات BMW وغيرها من السيارات الأوروبية المسالمة وقوتها ١٧٥ حصانا وموتور V-6 من طراز ٧-٦

■ **جاسكار** : طرحت الشركة البريطانية للسيارات الفاخرة XJ-١2 وقوتها ٣٠٠ حصان وسعرها الأساسي ٢٢ ألف دولار

■ **بونتياك** : وهي سيارة من طراز فاير بيرد وتشبه السيارة الكامارو بـ ٢٠ حصان وتوازي وإن كانت تفوقها من نواح أخرى كثيرة .. ويبدأ سعرها من ١٣٩٩٥ دولارا للموديل الذي سعة ٢.١ لتر وله موتور ٧-٦

■ **سويانو** : سيارة من طراز إسبريزا طرحت لتحل محل السيارة من طراز لويال ويبدأ سعرها من ١١ ألف دولار للسيارة ذات الجير الأمامي والأربعة أبواب ، أما السيارة من طراز LS ذات المواصلات الخاصة فيبدأ سعرها من ١٦ ألف دولار وتستخدم السيارة

■ **إيسوزو** : طرحت سيارة طرحت فعلا في كانون ثاني وسعرها الأساسي يبدأ من ٢٢٣٥٠ دولارا

■ **ميتسوبيشي** : سيارة ستيفال ذات جير أمامي وسعرها يبدأ من ٢٢٣٩٩ دولارا وهي تبذل بنصف الثمن

ينتج منها سوى ١٠ ألف سيارة ، أما الموديل الثاني فهو من طراز كويرا وتبلغ قوته ٣٥ حصانا فقط وسعره ٤.٩ وموتوره من طراز V-8

■ **شيفروليه** : وهي مصنوعة على شاسيه كامارو وموجوده في الأسواق الآن ، ويبدأ سعر الموديل V-6 من ١٣٣٩٩ دولارا وسعر الموديل 22٨ يبدأ من ١٦٧٧٩ دولارا وقوتها تزيد على ٣٧٥ حصانا وسعرها ٥.٧ لتر

■ **فيرا** : وهي نسخة مصغرة من السيارة كيراري ٣٤٨ وطرحت للبيع في شباط الماضي وسعرها ١١١٤٠٠ دولار مثل السيارة فيرا ٣٤٨ التقليدية

■ **فورد** : لقد اطلق فريق فورد الخاص لصناعة السيارات موديلين جديدين تحسب صورة فورد من خلال الأداء الجيد ، الموديل الأول سيارة بيك أب سعتها ٥.٨ لتر وقوتها ٢٤٠ حصانا وموتورها من طراز V-٨ وهي من طراز لينتج ويبدأ سعرها من ٢١١٠٥ دولارا ولن

■ **اكور** : وهي سيارة محملة تعتبر انقلابا استوريا على سابقتها وقد طرحت للبيع في شهر شباط وهي ذات ٦

سرعات ، كانت السيارة موديل ٩٢ ذات ٥ سرعات فقط ، وقوتها ٢٣٠ حصانا وسعتها ٣.٢ لتر بعد أن كانت قوة سابقتها لا تتجاوز ٢٠٠ حصان والسعر الأساسي لهذا الموديل يبدأ من ٢٤٤٥٠ دولارا للسيارة من طراز LS

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

■ **الاسواق** : تشير بيوها إلى موديلات الربح الأول من عام ٩٣ (تكون قسما / شطرا / واها مواصفاتها

أقيم في نادي السيارات الملكي : "قمق" يفوز بسباق "اختبار السرعة"



الاسواق :

■ حقق الشفيقان محمود قمق وأحمد قمق يوم الخميس قبل الماضي انتصارا متميزا بمسابقة اختبار السرعة الذي اقيم في نادي السيارات الملكي بمشاركة أكثر من خمسين سائقا . ونظرا لعدم تعاون جمهور المشاهدين وخولهم إلى أرض المضمار مما شكل خطرا على حياتهم .. فقد قررت اللجنة المنظمة إلغاء الجولة المسائية واعتماد نتائج الجولة الصباحية . هذا وقد جاءت نتائج سباق السرعة على النحو التالي :
الاول - محمود قمق - سيارة رينو (٥) تيربو - الزمن ١:٣٣,٢٦
الثاني - أحمد قمق - نفس السيارة - الزمن ١:٣٣,٤٥
الثالث - غيث بليسي - تويوتا ستارلت - الزمن ١:٣٦,٩٣
الرابع - طارق المطيع - رينو (٥) جي . تي . تيربو - الزمن ١:٣٩,٨٨
الخامس - سنان السعدي - رينو (٥) جي . تي . تيربو - الزمن ١:٤١,٢١

عقد مشترك بين نيسان وتشنجزو الصيني لإنتاج السيارات البيك أب

■ أعلنت شركة نيسان أنها ستعقد اتفاقية مشتركة مع مصنع تشنجزو لتصنيع الشاحنة الخفيفة في منطقة هينان الصينية لتصنيع وتسويق الشاحنات البيك أب في الصين . وستنتج الشركة الجديدة والمسماة تشنجزو نيسان اتومو ميل شاحنات النيسان البيك أب والتي يمكن استخدامها كسيارات الركوب أو كسيارات للنقل في الأغراض التجارية . وسيبدأ الإنتاج أوائل ١٩٩٤ بمعدل ٥٠٠ سيارة سنويا يرتفع إلى ٣٠٠٠ سيارة سنويا بحلول ١٩٩٧ وستقوم الشركة كذلك بإنتاج الشاحنات حمولة ثلاثة أطنان والتي ينتجها حاليا مصنع تشنجزو .

شركة الباه هاوس لصناعة الباصات

بالتعاون مع شركة مرسيدس وشركة تاتا

باس مرسيدس ١٦٦٨-٥١ مقعدا بطران سباعي

باس مرسيدس ١٨٢٢ مقعدا

باس تاتا ١٣١٨ مقعدا

باس مرسيدس ١٣١٨ مقعدا

باس تاتا ١٣١٨ مقعدا

وأكبنا العلم والمعرفة فاهدينا لك الجودة والخدمة وحرصنا أن نخدمك الصلابة والقوة والتجربة ... أكثر من ثمانين ألف كيلومتر قطعها هذه الباصات وما توقفت إلا للترتيب بالترتيب بحدة ولا تزيد عن أربعة أشهر في الخدمة .

بمثل ما تحبته به من جمال وأمان وأكبها في سبيلها الثقة والأمان ومع نخامة وتنوع تجاربنا كما

الراحة والسهولة والتفصيل - جعلت من السفر بها متعة .

ولا كانت من الوطن والوطن فقد جعلنا لها ماهرة كما بتسديدات كبيرة للخدمة ، للمدارس والجامعات والمصانع والشركات والمؤسسات والمستشفيات ... الخ

أهـمـيـةـ طـلـبـاـكـمـ الـيـومـ لـنـصـنعـهاـ لـكـمـ غـداً واماكنة لتسليم القرى متوفرة

شركة الباه هاوس : طريق المدينة / صرمان / ٨٤٩٦٠٠ فاكس ٨٤٩٦٠٣ مركز صرمان / صرمان / ٨٤٩٦٠٣

مكلفول لمسافة ١٠٠,٠٠٠ كم

A world of performance.

من إطارات كـمـهـو

KUMHO TIRES

الوكلاء : شركة عليان التجارية

تلفون : ٨٩١٥٧٩ / ٨٩٢٧٥٧ - ماركا - عمان

